



Fundação
Beatriz Santos

2019

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS



Fundação Beatriz Santos

Índice

<i>Nota Prévia</i>	3
<i>EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO</i>	4
<i>EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS/ PREJUÍZOS</i>	6
<i>SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA</i>	12
<i>INVESTIMENTOS</i>	13
<i>MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO</i>	13
<i>FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO</i>	14
<i>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</i>	14
<i>DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL</i>	14
<i>AGRADECIMENTOS</i>	15

Nota Prévia

A fim de darmos cumprimento ao previsto no DL 78/99 de 3 de Março e Circular Normativa n.º2/95 de 6 de Janeiro, foi elaborado o Relatório de Gestão da **FUNDAÇÃO BEATRIZ SANTOS** referente à atividade e evolução económica e financeira de 2019 e tendo em conta as perspetivas futuras e à proposta de aplicação de resultados do exercício findo.

Os valores analisados e referentes ao exercício, são por regra comparados com os dados referentes ao exercício de 2018, assim manifestadas nas variações percentuais tendo Assim como principal escopo a explicação dos dados da realização do presente exercício.

Na linha de orientação que tem vindo a ser prosseguida de melhoria constante na qualidade dos serviços prestados, os gestores e quadros da Instituição, tal como se tem vindo a verificar em anos anteriores, consagram uma adequada circulação da informação e reuniões regulares para discussão e trocas de impressões sobre os problemas que vão surgindo no exercício da nossa atividade, em prol de servir cada vez mais e melhor o Utente e a Comunidade.

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO

A Instituição em 2019 apresentou um ligeiro aumento, no geral em todas as valências, destacando o serviço USO e o FBS Clube, sendo que Cantina Social foi a única que diminuiu.

No decurso da sua atividade, verificamos que a média de utentes por valência foi a seguinte:

Valências	2019	2018
	Nº Médio	Nº Médio
ERPI	67	70
SAD	20	13
ATL	53	53
Cantina Social	11	23
Creche	76	71
USO	24	10

Merece alguma visibilidade o facto de, ao longo de 2019, o número médio de clientes do ERPI ter-se mantido aproximadamente igual e sobretudo destaca-se o aumento do número de clientes no SAD e USO, superior a 50%, de 13 para 20 utentes e de 10 para 24 utentes, respetivamente, o que deixa também uma boa perspetiva de crescimento para o ano de 2020, tendo

até em conta que no SAD possuímos acordo para 45 clientes.

Ambos serviços apresentaram resultados Positivos em 2019.

Nas outras valências, a Creche teve um ligeiro aumento de 71 para 76 utentes e no



ATL manteve-se a situação de manutenção do mesmo número médio de utentes, dados considerados muito positivos visto que atingiram praticamente uma lotação de 100%. Ambos os serviços (Creche e ATL) obtiveram resultado positivo ligeiramente superior que em 2018. O ATL tem a particularidade de não ter qualquer tipo de mensalidade.

No que toca às comparticipações e subsídios, apenas se obteve rendimentos do Centro Regional da Segurança Social, e os subsídios do IEFP relativamente a Estágios Profissionais e Contratos de Emprego – Inserção.

Relativamente à Cantina Social, esta apresentou valores inferiores em

comparação a 2018, dado o numero de utentes ter reduzido em mais de 100%.

É importante salientar o FBS Clube que tem vindo a manter o seu número



de associados e a abranger uma enorme percentagem de população local dando a conhecer os seus serviços.

Estes destinam-se ao desenvolvimento da Natação nas vertentes do ensino e da competição e que naturalmente procura apoiar a população oriunda da área de intervenção da Fundação e que e tem vindo a solicitar este tipo de apoio, bem como a modalidade de basquetebol. De ressaltar o facto de que, os nossos atletas têm vindo a conquistar importantes competições a nível nacional o que demonstra a coesão da estrutura e profissionalismo tanto de professores e atletas. O FBS Clube obteve um resultado negativo, que será explicado mais à frente.

A Fundação Beatriz Santos presta, a partir de Janeiro de 2018, um novo serviço de distinta utilidade pública, que

tem como missão promover o apoio à saúde mental, através da **USO - Unidade Sócio-Ocupacional**, inserida no âmbito dos Cuidados Continuados Integrados em Saúde Mental.

O objetivo principal deste serviço passa por promover a autonomia, estabilidade emocional e a participação social com vista à integração sócio-familiar e profissional.

Relativamente à evolução dos recursos humanos houve uma manutenção, face ao ano anterior, de recursos qualificados para fazer face às necessidades, sendo uma parte compensada pelo trabalho de desempregados apoiados pelo programa gerido pelo IEFP – CEI e Estágios Profissionais respeitante a toda a atividade da Fundação. Esta situação irá manter-se no decurso de 2020, tendo em conta uma maior estabilidade no funcionamento das valências do ATL, ERPI e Creche e o ligeiro crescimento esperado do SAD e USO.

O protocolo com a Segurança Social no âmbito da Cantina Social diminuiu, tendo este serviço apoiado um conjunto de famílias naquilo que é um bem essencial, a refeição.

Registe-se ainda a existência de Formação Profissional financiada no âmbito do Eixo 3 do POISE – Deficiência e Incapacidade, começando a decorrer partir de Dezembro de 2019 até Dezembro de 2021, o Curso de

Operador de Jardinagem com 12 formandos, bem como o protocolo estabelecido com o Ministério da Educação com as AEC – Atividade de Enriquecimento Curricular.

EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS/ PREJUÍZOS

Os Resultados apresentam um cenário positivo, com melhoria face a 2018 em 22,75%, pois existiu uma tendência para aumentar a atividade da Instituição, principalmente no ERPI, SAD e USO, onde as duas ultimas se justifica pelo aumento do numero de utentes em 53,85% no SAD e em 140% na USO. O FBS Clube obteve uma diminuição de resultado face a 2018, assim como os serviços da Cantina Social.

A rubrica ERPI e USO, foi a que mais fugiu do padrão geral no que respeita a resultados, obtendo em conjunto um resultado positivo de 637 621,55 €, no caso da USO deve-se essencialmente ao aumento de número de utentes, passando de 10 em 2018 para 24 em 2019.

O ERPI, diminuiu ligeiramente o número médio de clientes ao longo de 2019 (diminuição de 4,29%), contudo isso não se verificou em termos de resultado, pois antes pelo contrário, verificou-se um grande aumento de 82,2% face a 2018, correspondendo em termos monetários a um aumento de 246 100,41 €, isto deve-se essencialmente ao aumento dos consumos dos utentes ERPI e também de alguma diminuição das depreciações de bens imoveis afetas à valência ERPI.

Na Rubrica Outras Atividades, na qual está incluído a USO, Formação POISE e o FBS Clube, obteve-se um resultado negativo. Este registo deve-se essencialmente a uma ligeira diminuição nas receitas do FBS Clube e um aumento dos gastos devido fundamentalmente ao aumento dos custos de FSE e Gastos com Pessoal, onde o aumento desta ultima rubrica

justifica-se pela passagem de Prestadores de Serviços a Recibos Verdes para Contrato com a Fundação Beatriz Santos.

As valências socialmente apoiadas, apresentaram diferentes resultados, contudo, todos positivos.

São assim de realçar o papel que a Fundação tem vindo a desenvolver na promoção da qualidade do bem-estar e do desenvolvimento pessoal e profissional de todas as pessoas: crianças, desempregados e idosos na sua qualidade de vida, o que tem sido amplamente reconhecido por toda a comunidade de implantação da entidade - de S.P. de Frades, Eiras, Lordemão e cidade de Coimbra.



Os resultados, tem permitido uma melhoria contínua na otimização de todos os recursos bem como a promoção de parcerias com os vários agentes sociais. Em suma, estes fatores, têm sido em conjunto importantes para permitir o crescimento económico.

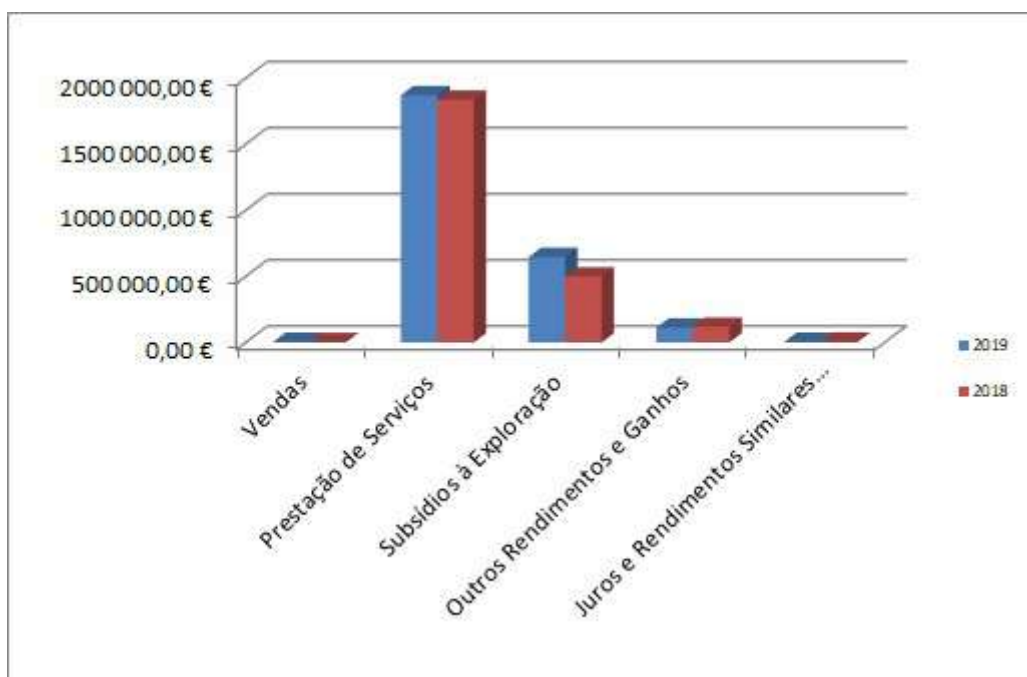
Passando à análise dos rendimentos, verificamos que estes atingiram o montante de **2.639.239,28 €**, um aumento de cerca de **7,11%** face ao ano anterior, devido sobretudo ao aumento das prestações dos principais serviços, em geral.

No que concerne às respostas sociais propriamente ditas, estas tal como em 2018, aumentaram ligeiramente face ao ano anterior, de forma geral, a sua atividade.



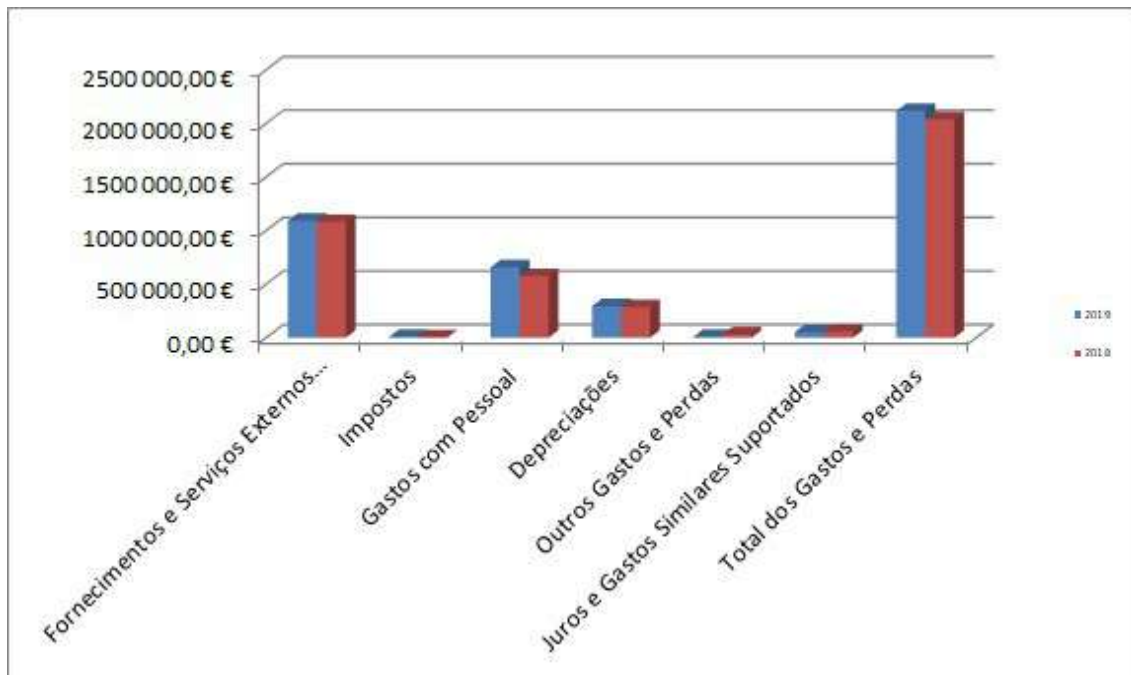
Ao longo do exercício de 2019, a Fundação Beatriz Santos (FBS) registou os valores que os seguintes indicadores denotam e que demonstram o acima exposto:

RENDIMENTOS E GANHOS	2019	2018	Variação%
Vendas	4 446,70 €	3 694,00 €	20,38%
Prestação de Serviços	1 869 868,03 €	1 835 503,32 €	1,87%
Subsídios à Exploração	646 623,56 €	498 651,57 €	29,67%
Outros Rendimentos e Ganhos	113 245,37 €	119 323,41 €	-5,09%
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	5 055,62 €	6 973,37 €	-27,50%
Total dos Rendimentos	2 639 239,28 €	2 464 145,67 €	7,11%



As valências que apresentam maior volume de prestação de serviços são as valências USO e ERPI.

GASTOS E PERDAS	2019	2018	Variação%
Fornecimentos e Serviços Externos + CMVMC	1 091 514,44 €	1 081 548,61 €	↓ 0,91%
Impostos	9 240,41 €	5 184,06 €	↓ 43,90%
Gastos com Pessoal	657 950,13 €	575 797,73 €	↓ 12,49%
Depreciações	295 305,14 €	286 668,70 €	↓ 2,92%
Outros Gastos e Perdas	10 058,88 €	31 442,69 €	↑ -212,59%
Juros e Gastos Similares Suportados	53 335,36 €	58 399,57 €	↓ -9,50%
Total dos Gastos e Perdas	2 117 404,36 €	2 039 041,36 €	↓ 3,70%



Analisando os gastos e perdas verificamos um relativo aumento dos gastos com o pessoal em 12,49%. A evolução verificada nos custos está relacionada com o aumento do número de funcionários. Os maiores crescimentos de custos verificaram-se nas rubricas de impostos, depreciações e de gastos com o pessoal. Relativamente às depreciações o aumento está relacionado com o aumento do ativo fixo tangível.

Tendo-se verificado, em comparação com 2018, um aumento nos proveitos da atividade em 7,11% e uma ligeira diminuição Gastos Gerais da instituição, pode com isto depreender-se a seguinte conclusão de que a Fundação Beatriz Santos, teve um ano de Excelência na

Gestão de todos os seus recursos, acrescentando ainda o facto da Fundação Beatriz Santos (FBS) continuar fazer questão de oferecer um serviço de qualidade num todo, de forma geral.

Resumindo, em termos percentuais verificou-se em 2019 um aumento nos proveitos em 7,11% face a 2018, e um ligeiro aumento dos custos em 2019 face a 2018 de 3,70%.

De salientar o esforço uma vez mais na otimização de todos os recursos da instituição, a racionalização da gestão e as parcerias existentes com algumas instituições, nomeadamente o IEFP, e Instituto da Segurança Social (ISS) que tem vindo a apoiar a Fundação em diversos domínios de cooperação, de que destacamos o apoio em recursos

humanos e no acolhimento de atividades promovidas pela Fundação.

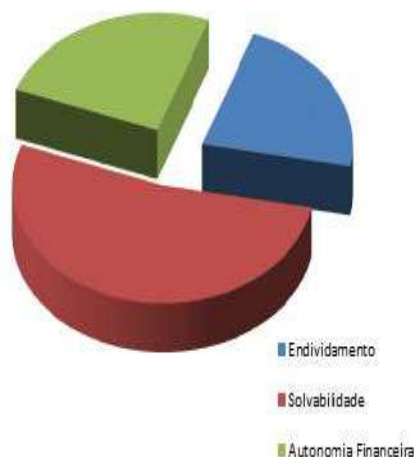
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	VALENCIAS							
		TOTAL	ATL	CRECHE	SAD	ERPI	CANTINA	OUTROS NT	TRIBUTADOS
Vendas e Serviços Prestados	3/8	1 874 314,73 €	0,00 €	188 317,38 €	40 461,07 €	1 144 964,38 €	9 182,50 €	491 389,40 €	
Subsídios à Exploração	8	646 623,56 €	29 841,12 €	217 406,88 €	67 744,94 €	317 182,71 €	0,00 €	14 447,91 €	
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empr. conjuntos		0,00 €							
Varição nos inventários da produção		0,00 €							
Trabalhos para a própria entidade		0,00 €							
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		2 613,43 €						2 613,43 €	
Fornecimentos e serviços externos		1 088 901,01 €	185,97 €	170 062,66 €	62 103,13 €	366 353,67 €	185,97 €	489 989,61 €	
Gastos com o pessoal	3/12	657 950,13 €	34 016,02 €	197 385,04 €	21 646,56 €	263 180,05 €	3 223,96 €	138 498,50 €	
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00 €							
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00 €							
Provisões (aumento/reduções)		0,00 €							
Imparidade de invest. não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00 €							
Aumentos/reduções de justo valor		0,00 €							
Outros rendimentos e Ganhos	8	113 245,37 €	10 758,31 €	14 155,67 €	1 132,45 €	3 057,62 €	8 266,91 €	75 874,40 €	
Outros Gastos e Perdas		19 299,29 €	1 190,77 €	5 832,25 €	345,46 €	5 853,47 €	94,57 €	5 982,78 €	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		865 419,80 €	5 206,67 €	46 579,99 €	25 243,32 €	829 817,52 €	13 944,92 €	-55 372,61 €	0,00 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3	295 305,14 €	1 476,53 €	20 671,36 €	6 792,02 €	251 009,37 €	885,92 €	14 469,95 €	
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)									
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		570 114,66 €	3 730,15 €	25 908,63 €	18 451,30 €	578 808,15 €	13 059,00 €	-69 842,56 €	0,00 €
Juros e rendimentos similares obtidos		5 055,62 €	1,52 €	505,56 €	1,01 €	3 488,38 €	1,01 €	1 058,14 €	
Juros e gastos similares suportados		53 335,36 €	18,00 €	5 333,54 €	10,67 €	36 801,40 €	10,67 €	11 163,09 €	
Resultado antes de impostos	10	521 834,92 €	3 715,66 €	21 080,65 €	18 441,64 €	545 495,13 €	13 049,34 €	-79 947,51 €	0,00 €
Imposto sobre o rendimento do período									0,00 €
Resultado líquido do período		521 834,92 €	3 715,66 €	21 080,65 €	18 441,64 €	545 495,13 €	13 049,34 €	-79 947,51 €	0,00 €
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período									
Resultado líquido do período atribuível a: (2)									
Detentores do capital da empresa-mãe									
Interesses minoritários									
Resultado por acção básico									



SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

De acordo com o Balanço e a Demonstração dos Resultados em 31-12-2019, a situação económico-financeira da Instituição é a seguinte, em consonância com o mapa apresentado:

Indicador		2019	2018
(1)	Rendibilidade Financeira (Cap. Próprios)	16,40%	15,29%
(2)	Return On Investment (ROI)	13,31%	10,12%
(3)	Rotação do Activo	47,80%	43,77%
(4)	Liquidez Geral	129,01%	102,40%
(5)	Prazo Medio de Recebimentos (PMR) (Dias)	100	89
(6)	Prazo Medio de Stockagem (PMS) (Dias)	0	325
(7)	Prazo Medio de Pagamentos (PMP) (Dias)	17	6
(9)	Endividamento	47,38%	51,81%
(10)	Solvabilidade	111,05%	93,03%
(11)	Autonomia Financeira	52,62%	48,19%

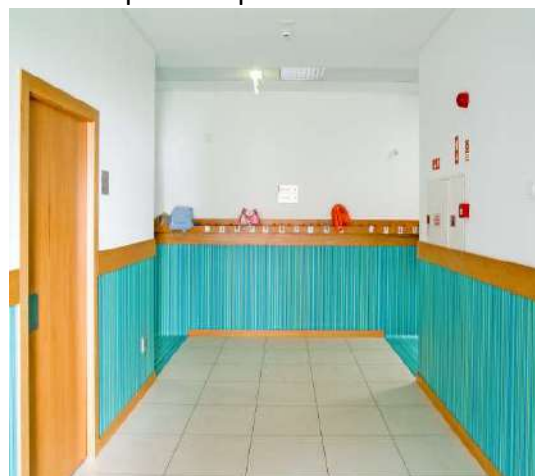


Da análise dos rácios e indicadores supra mencionados poder-se-á verificar que a Instituição apresenta de forma geral uma estrutura económico-financeira equilibrada em todos os indicadores, realçando a Liquidez Geral e a Solvabilidade, que teve uma percentagem acima dos 100%, com variação positiva face a 2018 de aproximadamente 27% e 18%, respetivamente.

Passando à análise dos rácios, o rácio de **endividamento** mede a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa. A Fundação revela uma boa capacidade de endividamento esta até

diminuiu. Os rácios de endividamento quando superior a 100, as empresas consideram-se em situação de falência técnica.

A **solvabilidade** expressa a capacidade da empresa para satisfazer os



compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. No ano de 2019 os

valores foram semelhantes ao ano de 2018..

A **autonomia financeira** expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor

inferior a 1/3 significa uma excessiva dependência de capitais alheios, o que não acontece tanto em 2019 como aconteceu em 2018.

INVESTIMENTOS

Os investimentos brutos efetuados durante o exercício aumentaram ligeiramente, tal como se poderá verificar pelo quadro abaixo apresentado.

Descrição	31/12/2018	Adições	Abate	Transferência	31/12/2019
Terrenos e Recursos Naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Edifícios e Outras Construções	4 578 819,40 €	0,00 €	0,00 €		4 578 819,40 €
Equipamento Básico	269 121,08 €	0,00 €	0,00 €		269 121,08 €
Equipamento de Transporte	267 451,74 €	4 300,00 €	0,00 €		271 751,74 €
Equipamento Administrativo	137 345,53 €	0,00 €	0,00 €		137 345,53 €
Equipamentos Biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Outros Activos Fixos Tangíveis	27 315,73 €	0,00 €	0,00 €		27 315,73 €
Investimentos em curso - activos tangíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Activo tangível bruto	5 280 053,48 €	4 300,00 €	0,00 €		5 284 353,48 €
Depreciações acumuladas	1 082 239,28 €	0,00 €	281 922,70 €		1 364 161,98 €
Perdas por imparidade e reversões acumuladas					
Depreciação acumulada	1 082 239,28 €				1 364 161,98 €
Activo tangível líquido	4 197 814,20 €				3 920 191,50 €

O valor de adições de Equipamento de Transporte é referente à diferença entre a Aquisição de uma Viatura Ligeira Mercadorias, Kangoo Express 2 L1 BUSINESS 1.5 com Matrícula 06-ZH-99 no Valor de 14.300 € com o ABATE/ VENDA de 1 Viatura Ligeira Mercadorias, Citroen Berlingo Van com Matrícula 34-CH-70 no Valor de 10.000 €, o que perfaz um saldo positivo de 4.300 €.

MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO

O Exercício de 2019 constituiu para Instituição um ano de aposta na melhoria contínua

da organização, respondendo prontamente às necessidades do mercado, oferecendo melhores condições contribuindo deste modo para o bem-estar e satisfação dos seus

utentes. De registar um ligeiro crescimento em geral, de toda a atividade acima referenciada, em comparação a 2018 que foi um ano considerado com muita atividade, o que deixa antever que a continuação do agravamento da situação social e económica do país permite perspetivar

que as necessidades de intervenção da Fundação nos próximos anos continuará ser significativamente superior às necessidades presentes.

Por outro lado, estamos convictos que para esta situação de resultados alcançados, tem vindo a contribuir o prestígio conseguido junto da população e das Entidades Públicas.

FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não se registaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de Dezembro de 2019, que possam por em causa os comentários já evidenciados ou contraditar a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propomos que o Resultado Líquido do Exercício (**Lucro Contabilístico**) de **521.834,92€** (Quinhentos e Vinte e Um Mil, Oitocentos e Trinta e Quatro Euros e Noventa e Dois Cêntimos) seja totalmente transferido para Resultados Transitados.

DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL

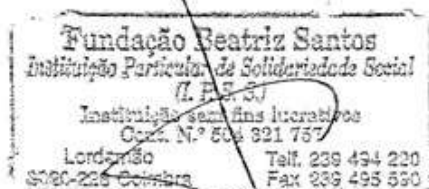
À data de 31-12-2019 a empresa não tem qualquer dívida em mora ao “Estado e Outros entes Públicos”, embora a conta 24 apresente no passivo o valor de 14.820,42€ referente a contribuições e impostos a pagar em janeiro de 2020.

AGRADECIMENTOS

Por último, compete-nos agradecer a todos que acompanharam o encerramento de Contas. A Administração continua convicta que desenvolverá todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Lordemão, 12 de Fevereiro de 2020,

A ADMINISTRAÇÃO



(Paulo Manuel, H.L. Saraiva dos Santos, Dr.)