



Fundação
Beatriz Santos

2020

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS



Fundação Beatriz Santos

Índice

<i>Nota Prévia</i>	3
<i>EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO</i>	4
<i>EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS/ PREJUÍZOS</i>	6
<i>SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA</i>	12
<i>INVESTIMENTOS</i>	13
<i>MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO</i>	14
<i>FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO</i>	15
<i>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</i>	15
<i>DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL</i>	15
<i>AGRADECIMENTOS</i>	15

Nota Prévia

A fim de darmos cumprimento ao previsto no DL 78/99 de 3 de Março e Circular Normativa n.º2/95 de 6 de Janeiro, foi elaborado o Relatório de Gestão da **FUNDAÇÃO BEATRIZ SANTOS** referente à atividade e evolução económica e financeira de 2020 e tendo em conta as perspetivas futuras e à proposta de aplicação de resultados do exercício findo.

Os valores analisados e referentes ao exercício, são por regra comparados com os dados referentes ao exercício de 2019, assim manifestadas nas variações percentuais tendo assim como principal escopo a explicação dos dados da realização do presente exercício.

Na linha de orientação que tem vindo a ser prosseguida de melhoria constante na qualidade dos serviços prestados, os gestores e quadros da Instituição, tal como se tem vindo a verificar em anos anteriores, consagram uma adequada circulação da informação e reuniões regulares para discussão e trocas de impressões sobre os problemas que vão surgindo no exercício da nossa atividade, em prol de servir cada vez mais e melhor o Utente e a Comunidade.

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO

A Instituição em 2020 apresentou um ligeiro aumento, no geral em todas as valências, destacando o serviço SAD e o ERPI.

No decurso da sua atividade, verificamos que a média de utentes por valência foi a seguinte:

Valências	2020	2019
	Nº Médio	Nº Médio
ERPI	60	67
SAD	28	20
ATL	53	53
Cantina Social	9	11
Creche	64	76
USO	30	24

Merece alguma visibilidade o facto de, ao longo de 2020, o número médio de clientes do ERPI ter diminuído ligeiramente e isto deve-se essencialmente à Pandemia COVID-19, na qual os idosos, de forma geral, tiveram algum receio de frequentar o ERPI, dado os surtos que se verificavam em instituições desta natureza, quer a nível nacional, quer a nível mundial, contudo de salientar que na nossa instituição não se verificou um único

caso durante o ano de 2020. Merece destaque o aumento considerável do número de clientes no SAD e USO, de 20 para 28 utentes e de 24 para 30 utentes, respetivamente, o que deixa também uma boa perspetiva de crescimento para o ano de 2021, tendo até em conta que no SAD possuímos acordo para 45 clientes.

Ambos serviços apresentaram resultados Positivos em 2020.

Nas outras valências, no ATL manteve-se a situação de manutenção do mesmo



número médio de utentes e na Creche houve uma diminuição de 76 para 64 utentes, dados considerados muito positivos visto que atingiram praticamente uma lotação de 100%. Ambos os serviços (Creche e ATL) obtiveram resultado positivo um pouco superior que em 2019. O ATL tem a particularidade de não ter qualquer tipo de mensalidade.

No que toca às participações e subsídios, apenas se obteve rendimentos e subsídios do Centro

Regional da Segurança Social, e obteve-se também subsídios do IEFP relativamente a Estágios Profissionais e Contratos de Emprego – Inserção, e medida do MAREESS referente a Apoios ao Reforço de Emergência de Equipamentos Sociais e de Saúde, essencialmente direcionada à valência ERPI.

Relativamente à Cantina Social, esta apresentou valores superiores em comparação a 2019, mesmo o número de utentes ter reduzidos em 2 unidades, de 11 para 9 utentes.

É importante salientar o FBS Clube que tem vindo a manter o seu número



de associados e a abranger uma enorme percentagem de população local dando a conhecer os seus serviços.

Estes destinam-se ao desenvolvimento da Natação nas vertentes do ensino e da competição e que naturalmente procura apoiar a população oriunda da área de intervenção da Fundação e que e tem vindo a solicitar este tipo de apoio, bem como a modalidade de

basquetebol. De ressaltar o facto de que, os nossos atletas têm vindo a conquistar importantes competições a nível nacional o que demonstra a coesão da estrutura e profissionalismo tanto de professores e atletas. O FBS Clube obteve um resultado negativo, muito por culpa da Pandemia Covid-19, na qual teve que se encerrar a piscina, por ordem e decreto regulamentar do estado e também por outras razões que serão explicadas mais à frente.

A Fundação Beatriz Santos presta, a partir de Janeiro de 2018, um novo serviço de distinta utilidade pública, que tem como missão promover o apoio à saúde mental, através da **USO - Unidade Sócio-Ocupacional**, inserida no âmbito dos Cuidados Continuados Integrados em Saúde Mental.

O objetivo principal deste serviço passa por promover a autonomia, estabilidade emocional e a participação social com vista à integração sócio-familiar e profissional.

Relativamente à evolução dos recursos humanos houve uma manutenção, face ao ano anterior, de recursos qualificados para fazer face às necessidades, sendo uma parte

compensada pelo trabalho de desempregados apoiados pelo programa gerido pelo IEFP – CEI e Estágios Profissionais respeitante a toda a atividade da Fundação. Esta situação irá manter-se no decurso de 2020, tendo em conta uma maior estabilidade no funcionamento das valências do ATL, ERPI e Creche e o ligeiro crescimento esperado do SAD e USO.

O protocolo com a Segurança Social no âmbito da Cantina Social diminuiu, tendo este serviço apoiado um conjunto

de famílias naquilo que é um bem essencial, a refeição.

Registe-se ainda a existência de Formação Profissional financiada no âmbito do Eixo 3 do POISE – Deficiência e Incapacidade, começando a decorrer partir de Dezembro de 2019 até Dezembro de 2021, o Curso de Operador de Jardinagem com 12 formandos, bem como o protocolo estabelecido com o Ministério da Educação com as AEC – Atividade de Enriquecimento Curricular.

EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS/PREJUÍZOS

Os Resultados apresentam um cenário positivo, com melhoria face a 2019 em 19,20%, pois existiu uma tendência para aumentar a atividade da Instituição, principalmente no SAD e USO, onde estas se justifica pelo aumento do numero de utentes em 40% no SAD e em 25% na USO. O FBS Clube obteve uma diminuição de resultado face a 2019.

A rubrica ERPI e USO, foi a que mais uma vez fugiu do padrão geral no que respeita a resultados, obtendo em conjunto um resultado positivo de 664 034,15 €, no caso da USO deve-se essencialmente ao aumento de número de utentes, passando de 24 em 2019 para 30 em 2020.

O ERPI, diminuiu ligeiramente o número médio de clientes ao longo de 2020 (diminuição de 11,67%), contudo isso não se verificou em termos de resultado, pois antes pelo contrário, verificou-se um ligeiro aumento de 4,15% face a 2019, correspondendo em termos monetários a um aumento de 22 624,23 €, isto deve-

se essencialmente ao aumento dos consumos dos utentes ERPI, imputação do Subsídio de Exploração MAREESS ao ERPI e também de alguma diminuição das depreciações de bens imóveis afetas à valência ERPI.

Na Rubrica Outras Atividades, na qual está incluído a USO, Formação (POISE e e-REHAB) e o FBS Clube, obteve-se um resultado negativo. Este registo deve-se essencialmente a uma diminuição nas receitas do FBS Clube e um aumento dos gastos, devido fundamentalmente ao aumento dos custos de FSE e Gastos com Pessoal, onde o aumento desta última rubrica justifica-se pela passagem de alguns Prestadores de Serviços a Recibos Verdes para Contrato com a Fundação Beatriz Santos.

As valências socialmente apoiadas, apresentaram diferentes resultados, contudo, todos positivos.

São assim de realçar o papel que a Fundação tem vindo a desenvolver na promoção da qualidade do bem-estar e do desenvolvimento pessoal e profissional de todas as pessoas: crianças, desempregados e idosos na sua qualidade de vida, o que tem sido

amplamente reconhecido por toda a comunidade de implantação da entidade - de S.P. de Frades, Eiras, Lordemão e cidade de Coimbra.



Os resultados, tem permitido uma melhoria contínua na otimização de todos os recursos bem como a promoção de parcerias com os vários agentes sociais. Em suma, estes fatores, têm sido em conjunto importantes para permitir o crescimento económico.

Passando à análise dos rendimentos, verificamos que estes atingiram o montante de **2 627 166,10 €**, uma ligeira diminuição de cerca de **0,46 %** face ao ano anterior, o que em pleno ano de pandemia, demonstra a excelente gestão de recursos efetuada pela nossa instituição.

No que concerne às respostas sociais propriamente ditas, estas tal como em 2019, aumentaram em algumas valências, face ao ano anterior e de forma geral, a Fundação Beatriz Santos

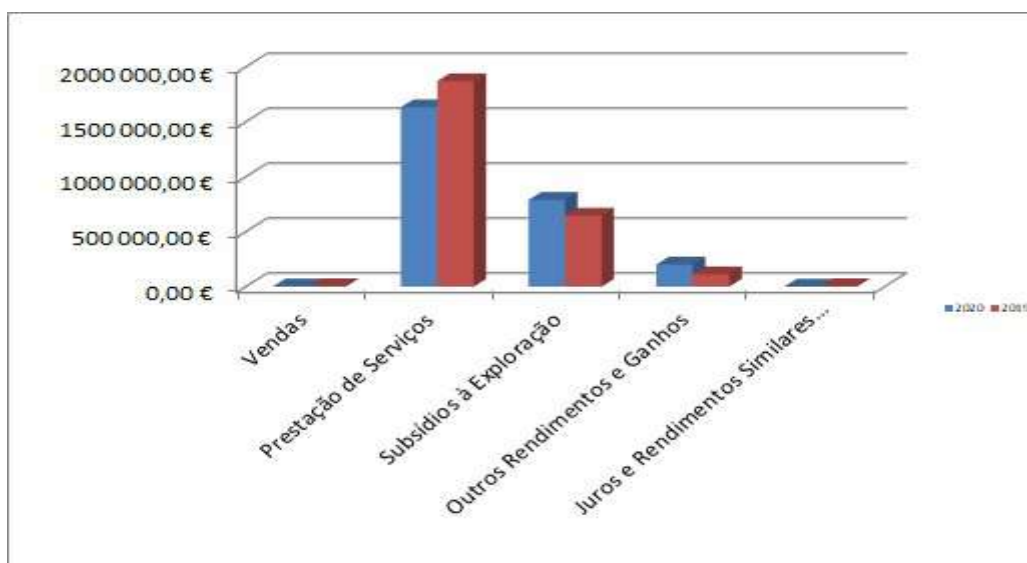
manteve toda a sua atividade, num mesmo registo.



Ao longo do exercício de 2020, a Fundação Beatriz Santos (FBS) registou os valores que os seguintes indicadores denotam e que demonstram o acima exposto:

RENDIMENTOS E GANHOS

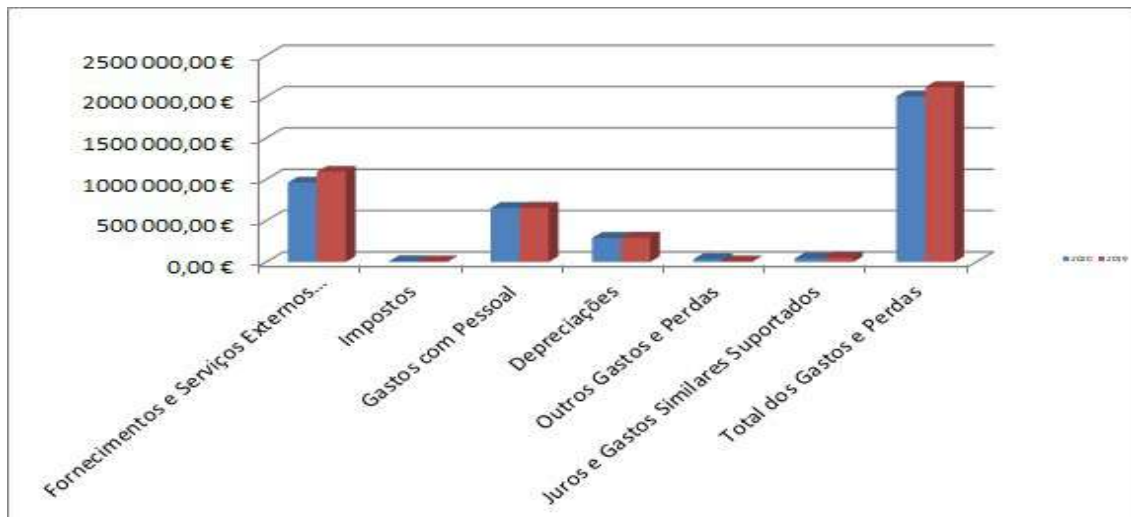
RENDIMENTOS E GANHOS	2020	2019	Variação%
Vendas	2 087,30 €	4 446,70 €	-53,06%
Prestação de Serviços	1 632 996,57 €	1 869 868,03 €	-12,67%
Subsídios à Exploração	790 295,01 €	646 623,56 €	22,22%
Outros Rendimentos e Ganhos	201 723,85 €	113 245,37 €	78,13%
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	63,37 €	5 055,62 €	-98,75%
Total dos Rendimentos	2 627 166,10 €	2 639 239,28 €	-0,46%



As valências que apresentam maior volume de prestação de serviços são as valências USO e ERPI.

GASTOS E PERDAS

GASTOS E PERDAS	2020	2019	Varição%
Fornecimentos e Serviços Externos + CMVMC	962 694,99 €	1 091 514,44 €	↑ -13,38%
Impostos	11 728,13 €	9 240,41 €	↗ 21,21%
Gastos com Pessoal	655 596,20 €	657 950,13 €	↑ -0,36%
Depreciações	293 116,59 €	295 305,14 €	↑ -0,75%
Outros Gastos e Perdas	37 042,12 €	10 058,88 €	↓ 72,84%
Juros e Gastos Similares Suportados	44 937,91 €	53 335,36 €	↑ -18,69%
Total dos Gastos e Perdas	2 005 115,94 €	2 117 404,36 €	↑ -5,60%



Analisando os gastos e perdas verificamos uma relativa diminuição dos gastos com o pessoal em 0,36%. A ligeira diminuição verificada nos custos está relacionada com a diminuição do número de funcionários. Os maiores crescimentos de custos verificaram-se nas rubricas de impostos e Outros gastos e Perdas.

Em 2020 verificou-se, em comparação com 2019, uma ligeira diminuição dos Proveitos da atividade em 0,46% e uma diminuição dos Gastos Gerais da instituição, em 5,60%. Pode com isto depreender-se a seguinte conclusão de que a Fundação Beatriz Santos, teve um ano de Excelência na Gestão de todos os seus recursos, dado que fazendo a comparação entre a Variação percentual nos Proveitos e Gastos, a variação de redução dos Gastos foi superior à variação de redução dos

Proveitos, enaltecendo ainda o facto da Fundação Beatriz Santos (FBS) continuar fazer questão de oferecer um serviço de qualidade num todo, de forma geral.

Resumindo, em termos de variações percentuais, verificou-se em 2020 uma ligeira redução nos proveitos em 0,46% face a 2019, e uma redução dos custos em 2020 face a 2019 de 5,60%.

De salientar o esforço uma vez mais na otimização de todos os recursos da instituição, a racionalização da gestão e as parcerias existentes com algumas instituições, nomeadamente o IEFP, Instituto da Segurança Social (ISS) e Administração Regional de Saúde (ARS) que tem vindo a apoiar a Fundação em diversos domínios de cooperação, de que destacamos o apoio em recursos humanos e no acolhimento de atividades promovidas pela Fundação.

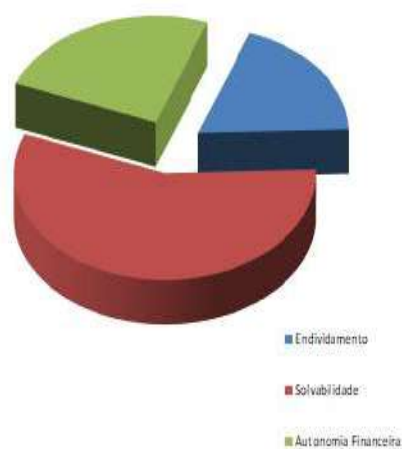
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	VALENCIAS							
		TOTAL	ATL	CRECHE	SAD	ERPI	CANTINA	OUTROS NT	TRIBUTADOS
Vendas e Serviços Prestados	3/8	1.635.083,87 €	0,00 €	153.278,91 €	39.184,18 €	1.107.675,32 €	10.065,00 €	314.880,46 €	
Subsídios à Exploração	8	790.295,01 €	31.860,84 €	246.621,08 €	103.605,69 €	328.317,40 €	552,73 €	79.337,26 €	
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empr. conjuntos		0,00 €							
Variação nos inventários da produção		0,00 €							
Trabalhos para a própria entidade		0,00 €							
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		3.002,90 €						3.002,90 €	
Fornecimentos e serviços externos		959.692,09 €	160,50 €	158.777,52 €	47.700,32 €	316.176,87 €	160,50 €	436.716,38 €	
Gastos com o pessoal	3/12	655.596,20 €	33.894,32 €	196.678,86 €	21.569,11 €	262.238,48 €	3.212,42 €	138.003,01 €	
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		0,00 €							
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00 €							
Provisões (aumento/reduções)		0,00 €							
Imparidade de investi. não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00 €							
Aumentos/reduções de justo valor		0,00 €							
Outros rendimentos e Ganhos	8	201.723,85 €	19.163,77 €	25.215,48 €	2.017,24 €	5.446,54 €	14.725,84 €	135.154,98 €	
Outros Gastos e Perdas		48.770,25 €	3.009,12 €	14.738,37 €	872,99 €	14.792,02 €	238,97 €	15.118,78 €	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		960.041,29 €	13.950,67 €	64.920,73 €	74.664,69 €	848.231,89 €	21.731,68 €	-63.468,37 €	0,00 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	3	293.116,59 €	1.465,58 €	20.518,16 €	6.741,68 €	249.149,10 €	879,35 €	14.362,71 €	
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)									
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		666.924,70 €	12.485,08 €	44.402,57 €	67.923,01 €	599.082,79 €	20.852,33 €	-77.831,08 €	0,00 €
Juros e rendimentos similares obtidos		63,37 €	0,02 €	6,34 €	0,01 €	43,73 €	0,01 €	13,26 €	
Juros e gastos similares suportados		44.937,91 €	13,48 €	4.493,79 €	8,99 €	31.007,16 €	8,99 €	9.405,50 €	
Resultado antes de impostos	10	622.050,16 €	12.481,62 €	39.915,11 €	67.914,04 €	568.119,36 €	20.843,35 €	-87.223,32 €	0,00 €
Imposto sobre o rendimento do período									0,00 €
Resultado líquido do período		622.050,16 €	12.481,62 €	39.915,11 €	67.914,04 €	568.119,36 €	20.843,35 €	-87.223,32 €	0,00 €
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período									
Resultado líquido do período atribuível a: (2)									
Detentores do capital da empresa-mãe									
Interesses minoritários									
Resultado por acção básico									



SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

De acordo com o Balanço e a Demonstração dos Resultados em 31-12-2020, a situação económico-financeira da Instituição é a seguinte, em consonância com o mapa apresentado:

Indicador	2020	2019
(1) Rendibilidade Financeira (Cap. Próprios)	15,86%	16,40%
(2) Return On Investment (ROI)	15,98%	13,31%
(3) Rotação do Activo	42,02%	47,80%
(4) Liquidez Geral	154,21%	129,01%
(5) Prazo Medio de Recebimentos (PMR) (Dias)	130	100
(6) Prazo Medio de Stockagem (PMS) (Dias)	0	2 661
(7) Prazo Medio de Pagamentos (PMP) (Dias)	2	6
(9) Endividamento	43,46%	47,38%
(10) Solvabilidade	130,08%	111,05%
(11) Autonomia Financeira	56,54%	52,62%

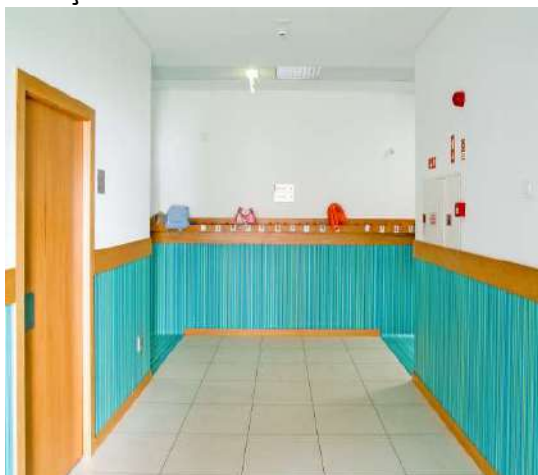


Da análise dos rácios e indicadores supra mencionados poder-se-á verificar que a Instituição apresenta de forma geral uma estrutura económico-financeira equilibrada em todos os indicadores, realçando a Liquidez Geral e a Solvabilidade, que teve uma

percentagem acima dos 100%, com variação positiva face a 2019 de aproximadamente 25,20% e 19,03%, respetivamente.

Passando à análise dos rácios, o rácio de **endividamento** mede a participação dos capitais alheios no financiamento da

empresa. A Fundação revela uma boa capacidade de endividamento, sendo que esta até diminuiu 3,92%. Os rácios de endividamento quando superior a 100%, as empresas consideram-se em situação de falência técnica.



A **solvabilidade** expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. No ano de 2020 os valores foram relativamente melhores em comparação ao ano de 2019.

A **autonomia financeira** expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor inferior a 1/3 significa uma excessiva dependência de capitais alheios, o que não acontece tanto em 2020 como aconteceu em 2019.

INVESTIMENTOS

Os investimentos brutos efetuados durante o exercício aumentaram ligeiramente, tal como se poderá verificar pelo quadro abaixo apresentado.

Descrição	31/12/2019	Adições	Abate	Transferência	31/12/2020
Terrenos e Recursos Naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €		250 000,00 €
Edifícios e Outras Construções	4 578 819,40 €	7 390,47 €	0,00 €		4 586 209,87 €
Equipamento Básico	269 121,08 €	5 304,00 €	0,00 €		274 425,08 €
Equipamento de Transporte	271 751,74 €	0,00 €	0,00 €		271 751,74 €
Equipamento Administrativo	137 345,53 €	885,60 €	0,00 €		138 231,13 €
Equipamentos Biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €
Outros Activos Fixos Tangíveis	27 315,73 €	0,00 €	0,00 €		27 315,73 €
Investimentos em curso - activos tangíveis	0,00 €	37 021,78 €	0,00 €		37 021,78 €
Activo tangível bruto	5 284 353,48 €	50 601,85 €	0,00 €		5 547 933,55 €
Depreciações acumuladas	1 364 161,98 €	0,00 €	292 106,82 €		1 656 268,80 €
Perdas por imparidade e reversões acumuladas					
Depreciação acumulada	1 364 161,98 €				1 656 268,80 €
Activo tangível líquido	3 920 191,50 €				3 891 664,75 €

Durante 2020 houve adições em diversas rubricas do Ativo Fixo tangível, sendo que o valor de adições em Edifícios e Outras Construções no montante de 7 390,47 € é referente a Benfeitorias no Edifício da Domus Aeminium, o valor de adições em

Equipamento Básico no montante de 5 304,00 € é referente a 1 Oculus Quest 128 GB para Formação e-rehab no valor de 649,00 €, 1 Máquina de Lavar Roupa no valor de 350,00 € e 1 UPS 20KVA/33 no valor de 4 305,00 €, o valor de adições em Equipamento Administrativo no montante de 885,60 € é referente à aquisição de 1 Mesa-Elástica em Mogno e 4 Cadeiras em Mogno. Relativamente ao valor de adições em Investimento em Curso em Ativos Fixos Tangíveis no montante de 37 021,78 € é referente a despesas relacionadas com novos projetos, tendo-se para isso já despendido estes valores em Estudos Prévios de Arquitetura e Serviços no Licenciamento de Especialidade de Eletricidade, ITED e AVAC.

MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO

O Exercício de 2020 constituiu para Instituição um ano de aposta na melhoria contínua da organização, respondendo prontamente às necessidades do mercado, oferecendo melhores condições contribuindo deste modo para o bem-estar e satisfação dos seus utentes. De registar que em pleno ano de pandemia Covid-19, ano atípico para todos, obteve-se um ligeiro crescimento em geral, de toda a atividade acima

referenciada, em comparação a 2019 que foi um ano considerado com muita atividade, o que deixa antever que a continuação do agravamento da situação social e económica do país, permite perspetivar que as necessidades de intervenção da Fundação nos próximos anos continuará ser significativamente superior às necessidades presentes.

Por outro lado, estamos convictos que para esta situação de resultados alcançados, tem vindo a contribuir o prestígio conseguido junto da população e das Entidades Públicas.

FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não se registaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de Dezembro de 2020, que possam por em causa os comentários já evidenciados ou contraditar a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propomos que o Resultado Líquido do Exercício (**Lucro Contabilístico**) de **622 050,16€** (Seiscentos e Vinte e Dois Mil e Cinquenta Euros e Dezasseis Cêntimos) seja totalmente transferido para Resultados Transitados.

DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL

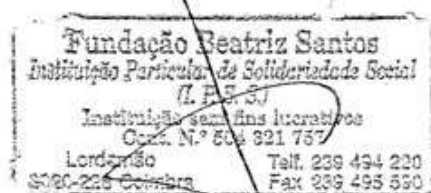
À data de 31-12-2020 a empresa não tem qualquer dívida em mora ao “Estado e Outros entes Públicos”, embora a conta 24 presente no passivo o valor de 16 418,03 € referente a contribuições e impostos a pagar em janeiro de 2021.

AGRADECIMENTOS

Por último, compete-nos agradecer a todos que acompanharam o encerramento de Contas. A Administração continua convicta que desenvolverá todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Lordemão, 08 de Fevereiro de 2021,

A ADMINISTRAÇÃO



(Paulo Manuel, H.L. Saraiva dos Santos, Dr.)