



Fundação  
Beatriz Santos

2021

# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS



Fundação Beatriz Santos

## Índice

<i>Nota Prévia</i> .....	3
<i>EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO</i> .....	4
<i>EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS</i> .....	6
<i>SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA</i> .....	12
<i>INVESTIMENTOS</i> .....	13
<i>MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO</i> .....	14
<i>FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO</i> .....	15
<i>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</i> .....	15
<i>DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E À SEGURANÇA SOCIAL</i> .....	15
<i>AGRADECIMENTOS</i> .....	16

### Nota Prévia

No âmbito do processo de prestação de contas do período compreendido entre 1 de janeiro de 2021 e 31 de dezembro de 2021 e a fim de dar cumprimento ao previsto no n.º 1 do Artigo 14º-A do Decreto-Lei n.º 119/83 foi elaborado o Relatório de Gestão da **FUNDAÇÃO BEATRIZ SANTOS** relativo à atividade e evolução económica e financeira de 2021 tendo em conta as perspetivas futuras e a proposta de aplicação de resultados do exercício.

Os valores analisados e referentes a 2021 são comparados com os dados referentes ao exercício de 2020, demonstrando-se quando oportuno as variações anuais através de percentagens, tendo como objetivo o melhor entendimento dos dados relativos ao ano de 2021.

Na linha de orientação que tem vindo a ser prosseguida de melhoria constante na qualidade dos serviços prestados a administração juntamente com os quadros da Instituição, tal como se tem vindo a verificar em anos anteriores, consagram uma adequada circulação da informação e promovem reuniões regulares para discussão e trocas de impressões sobre os problemas que vão surgindo no exercício da atividade com o objetivo de servir cada vez mais e melhor o Utente e a Comunidade.

## **EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO**

**A** Instituição em 2021 registou uma melhoria nos resultados em todas as suas valências.

No decurso da atividade a média de utentes por valência foi a seguinte:

Valências	2021	2020
	Nº Médio	Nº Médio
ERPI	62	60
SAD	32	28
ATL	53	53
Cantina Social	9	9
Creche	64	64
USO	30	30

Merece algum destaque o facto de, ao longo de 2021 o número médio de utentes do ERPI ter aumentando ainda que ligeiramente, possivelmente já um reflexo da melhoria na fase da Pandemia COVID-19, pois durante a fase mais crítica da pandemia em 2020 os idosos, de uma forma geral, tiveram algum receio em frequentar o ERPI, dados os surtos que se verificaram em instituições desta natureza tanto a nível nacional como a nível mundial. De realçar a estabilidade conseguida no

número de utentes na USO, e o aumento na SAD, no qual se passou de 28 utentes para 32 utentes. O ligeiro acréscimo nestes números deixa antever boas perspectiva de crescimento para o ano de 2022, dado que ainda existe capacidade instalada para acomodar mais pessoas.

No que concerne às restantes valências, verificou-se em relação a 2020 a



manutenção do número médio de utentes, dados considerados positivos visto que a lotação se encontra próxima dos 100%. É digno de nota que todos os serviços aqui evidenciados alcançaram resultados positivos e superiores face a 2020.

No que respeita às participações e subsídios é de destacar as verbas transferidas pela Segurança Social com subsídios no âmbito da medida de layoff relacionado com a suspensão dos contratos de trabalho que se verificaram nomeadamente na Creche e na Piscina (FBS Clube), que encerraram por ordem e

decreto regulamentar do Governo Português. De realçar ainda os subsídios do IEFP alusivos a estágios profissionais e no âmbito da medida MAREESS referente ao Apoios ao Reforço de Emergência de Equipamentos Sociais e de Saúde, essencialmente, direcionada à valência ERPI.

Relativamente à valência da Cantina Social é de referir que esta apresentou resultados superiores em comparação com 2020 ainda que tenha mantido o mesmo número de utentes.

É importante salientar o FBS Clube que ao longo dos últimos anos e com exceção de 2020 e 2021 tem vindo a manter o seu número



de associados e a abranger uma percentagem significativa da população local dando a conhecer os seus serviços.

Os serviços prestados destinam-se ao desenvolvimento da Natação nas vertentes do ensino e da competição e que naturalmente procura apoiar a população oriunda da área de

intervenção da Fundação e que tem vindo a solicitar este tipo de apoio, bem como a modalidade de basquetebol. De ressaltar o facto de que os nossos atletas têm vindo a conquistar importantes competições a nível nacional, o que demonstra a coesão da estrutura e profissionalismo tanto de professores como de atletas.

O FBS Clube tal como no exercício anterior obteve um resultado negativo, muito por culpa da Pandemia Covid-19 e consequente encerramento das suas instalações.

A Fundação Beatriz Santos presta, desde janeiro de 2018 um novo serviço de distinta utilidade pública que tem como missão promover o apoio à saúde mental através da USO - Unidade Sócio-Ocupacional inserida no âmbito dos Cuidados Continuados Integrados em Saúde Mental. O objetivo principal deste serviço passa por promover a autonomia, estabilidade emocional e a participação social com vista à integração sócio-familiar e profissional.

Relativamente à evolução dos recursos humanos houve uma manutenção, face ao ano anterior, de recursos qualificados para fazer face às

necessidades, sendo uma parte do trabalho efetuado através de estágios profissionais. Esta situação irá manter-se no decurso de 2022, tendo em conta uma maior estabilidade no funcionamento das valências do ATL, ERPI e Creche e o ligeiro crescimento esperado do SAD e USO.

Registe-se ainda a existência de Formação Profissional financiada no

âmbito do Eixo 3 do POISE – Deficiência e Incapacidade, tendo iniciado em dezembro de 2019 e com término previsto em 2022 o Curso de Operador de Jardinagem com 12 formandos, bem como o protocolo estabelecido com o Ministério da Educação com as AEC – Atividades de Enriquecimento Curricular.

## ***EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS***

**O**s resultados alcançados apresentam um cenário positivo, com uma melhoria substancial face a 2020 que se traduziu num aumento de quase 60% no resultado líquido do período, alcançado este o valor de 995 231,53 €. Este quadro é em grande medida explicado pelo aumento da atividade da Instituição, principalmente ao nível dos serviços da SAD e ERPI, com o aumento do número de utentes de 14% e 3,33%, respetivamente. O FBS Clube em contraciclo com as restantes atividades apresentou uma vez mais um resultado negativo.

A rubrica ERPI, à semelhança dos anos anteriores, foi a que mais fugiu ao padrão geral, pois continua a ser aquela que de longe mais se destaca no contributo para o resultado positivo global, adicionando 618 987,68 € e correspondendo a mais de 62% do lucro. O acréscimo de 9% nesta valência por comparação com 2020 justifica-se pela melhor gestão dos recursos, dado que tantos os gastos como os rendimentos diminuíram, mas esta variação foi mais significativa no primeiro caso.

Na rubrica Outras Atividades, na qual se incluem a USO, a área da Formação (POISE e e-REHAB) e o FBS Clube, alcançou-se um resultado positivo em contraste com ano anterior. Embora se tenha assistido ao decréscimo significativo de receitas do FBS Clube

por via do encerramento da piscina que historicamente corresponde a uma parcela importante da rubrica Outras Atividades e a um desempenho da USO muito semelhante ao ano transato os rendimentos associados às atividades formativas conseguiram colmatar esta situação com um substancial incremento nos rendimentos reconhecidos. Em relação aos gastos verificou-se um decréscimo pouco significativo devido fundamentalmente à diminuição ao nível das rubricas com pessoal e fornecimentos e serviços externos.

Para além das valências destacadas acima é de referir que as restantes apresentaram resultados positivos.

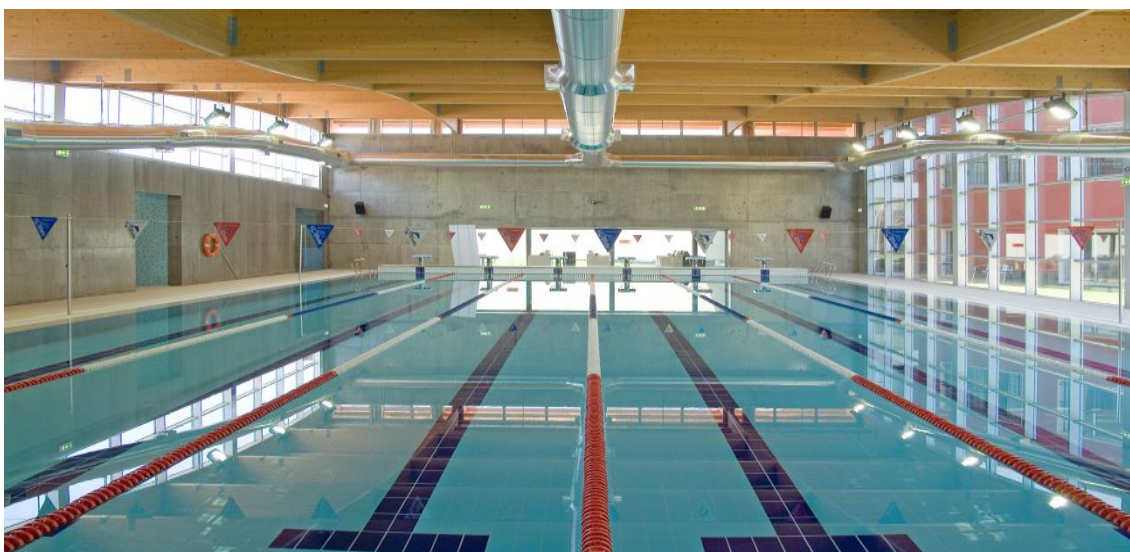
É assim de realçar o papel que a Fundação tem vindo a desenvolver na promoção do bem-estar e do desenvolvimento pessoal e profissional de todas as pessoas: crianças, desempregados e idosos na sua qualidade de vida, o que tem sido amplamente reconhecido por toda a comunidade onde se encontra implantada com destaque para a área envolvente correspondente a São Paulo de Frades, Eiras, Lordemão e a cidade de Coimbra.



Os resultados positivos que têm vindo a ser obtidos ao longo dos últimos anos permitem uma melhoria contínua na otimização de todos os recursos bem como a promoção de parcerias com os vários agentes sociais o que deixa antever o crescimento económico futuro da Fundação.

O ano de 2021 terminou com rendimentos no valor de 2 716 511,03 € correspondendo a um ligeiro aumento de 3,40 % face ao ano anterior, o que tratando-se de um ano ainda fortemente marcado pela pandemia, demonstra a excelente capacidade de gestão de recursos efetuada pela instituição.

Em suma, no que concerne às várias respostas providenciadas pela Fundação e com exceção do FBS Clube todas assistiram a um aumento dos seus rendimentos tendo sido possível superar o ano de 2020 neste critério.

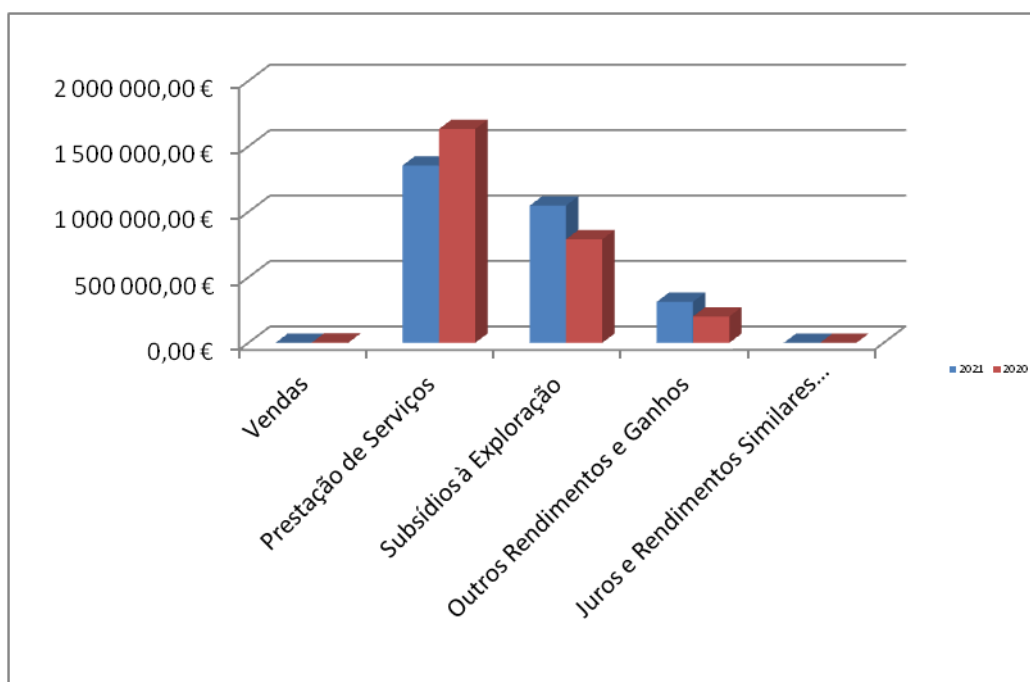


Em 2021 a Fundação Beatriz Santos registou variações muito díspares em relação aos vários tipos de rendimentos conforme se demonstra através da tabela que se segue, ainda assim conseguiu no panorama geral um crescimento de 3,40%.

## RENDIMENTOS

RENDIMENTOS E GANHOS	2021	2020	Varição%
<b>Vendas</b>	453,00 €	2 087,30 €	-78,30%
<b>Prestação de Serviços</b>	1 355 030,12 €	1 632 996,57 €	-17,02%
<b>Subsídios à Exploração</b>	1 047 941,90 €	790 295,01 €	32,60%
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	313 060,66 €	201 723,85 €	55,19%
<b>Juros e Rendimentos Similares Obtidos</b>	25,35 €	63,37 €	-60,00%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>2 716 511,03 €</b>	<b>2 627 166,10 €</b>	<b>3,40%</b>

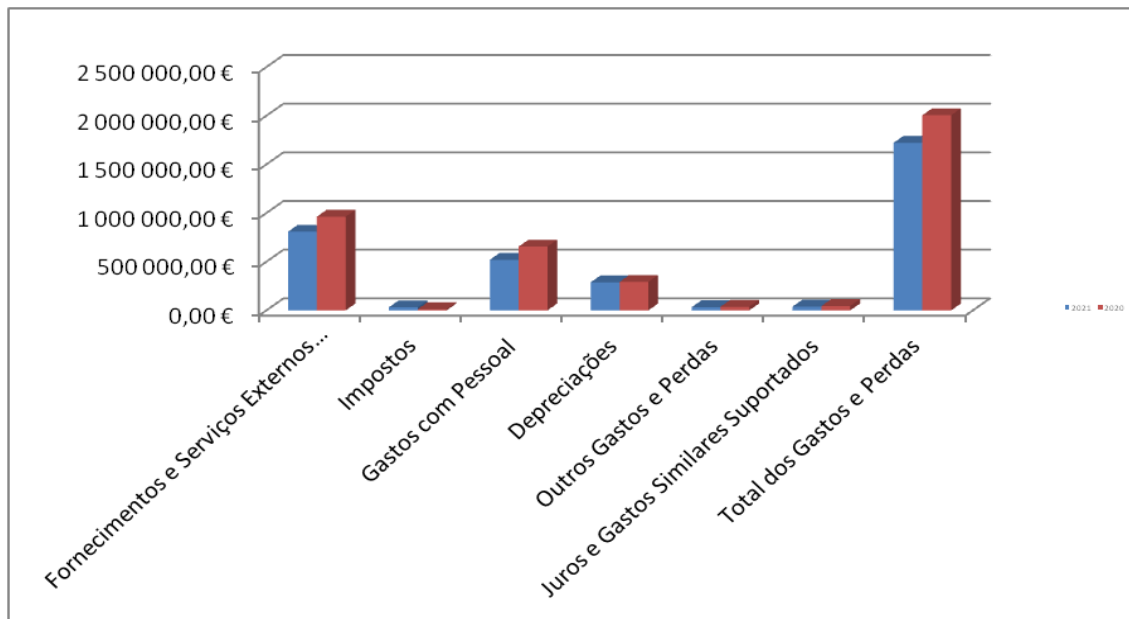




Ao nível dos gastos registou-se um comportamento bastante positivo, dado que todas as suas rubricas mais significativas sofreram um decréscimo com exceção do custo com mercadorias vendidas e matérias consumidas, conforme demonstrado abaixo, saldando-se no final numa diminuição dos gastos na ordem dos 14%.

## GASTOS

GASTOS E PERDAS	2021	2020	Variação%
<b>Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas</b>	111 021,46 €	3 002,90 €	↑ 3597,14%
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	697 279,32 €	959 692,09 €	↓ -27,34%
<b>Impostos</b>	31 916,25 €	11 728,13 €	↑ 172,13%
<b>Gastos com Pessoal</b>	519 841,99 €	655 596,20 €	↓ -20,71%
<b>Depreciações</b>	288 848,95 €	293 116,59 €	↓ -1,46%
<b>Outros Gastos e Perdas</b>	32 982,68 €	37 042,12 €	↓ -10,96%
<b>Juros e Gastos Similares Suportados</b>	39 388,85 €	44 937,91 €	↓ -12,35%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>1 721 279,50 €</b>	<b>2 005 115,94 €</b>	↓ -14,16%



A partir da análise dos dados relativos aos rendimentos e gastos pode retirar-se a conclusão de que a Fundação Beatriz Santos teve um ano de excelência na gestão de todos os seus recursos, pois conseguiu aumentar os seus rendimentos ao mesmo tempo que diminuiu os seus gastos, devendo ainda ser enaltecido a este respeito o facto da Fundação Beatriz Santos ter conseguido este desempenho sem descurar a qualidade dos serviços prestados à comunidade.

Resumindo, em termos de variações percentuais, verificou-se em 2021 um ligeiro aumento nos rendimentos de 3,4% face a 2020 e uma redução dos gastos em 2021 em relação ao período homólogo transato de 14,16%.

De salientar uma vez mais o esforço na otimização de todos os recursos da instituição, a racionalização da gestão e a continuação das parcerias existentes com algumas instituições, nomeadamente o IEFP, Instituto da Segurança Social e a Administração Regional de Saúde que têm vindo a apoiar a Fundação em diversos domínios, dos quais se destacam o apoio em recursos humanos, a comparticipação e o acolhimento de atividades promovidas pela Fundação.

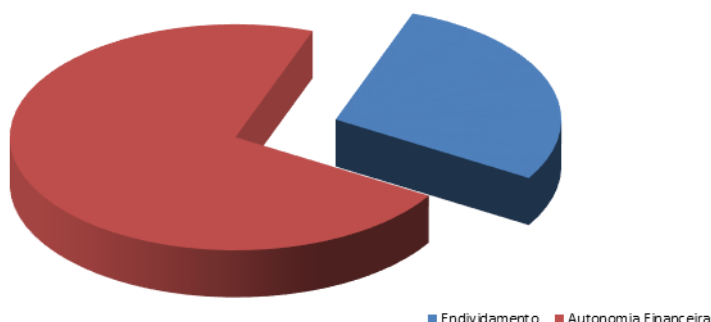
RENDIMENTOS E GASTOS	VALÊNCIAS								
	TOTAL	ATL	CRECHE	SAD	ERPI	CANTINA	USO	OUTROS NT	TRIBUTADOS
Vendas e Serviços Prestados	1 355 483,12 €	0,00 €	132 494,93 €	36 976,75 €	958 926,81 €	7 215,00 €	159 507,36 €	60 362,27 €	
Subsídios à Exploração	1 047 941,90 €	32 841,19 €	266 136,51 €	110 609,28 €	364 697,54 €	489,12 €	3 731,04 €	269 437,23 €	
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associadas e empr. conjuntos									
Variação nos inventários da produção									
Trabalhos para a própria entidade									
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	111 021,46 €							111 021,46 €	
Fornecimentos e serviços externos	697 279,32 €	108,01 €	137 784,50 €	32 248,45 €	212 786,24 €	108,01 €	32 404,00 €	281 840,11 €	
Gastos com o pessoal	519 841,99 €	26 875,83 €	155 952,60 €	17 102,80 €	207 936,80 €	2 547,23 €	15 595,26 €	93 831,47 €	
Imparidade de inventários (perdas/reversões)									
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)									
Provisões (aumento/reduções)									
Imparidade de investi. não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)									
Aumentos/reduções de justo valor									
Outros rendimentos e Ganhos	313 060,66 €	29 740,76 €	39 132,58 €	3 130,61 €	8 452,64 €	22 853,43 €	9 391,82 €	200 358,82 €	
Outros Gastos e Perdas	64 898,93 €	4 004,26 €	19 612,46 €	1 161,69 €	19 683,85 €	318,00 €	5 191,91 €	14 926,75 €	
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>1 323 443,98 €</b>	<b>31 593,85 €</b>	<b>124 414,46 €</b>	<b>100 203,69 €</b>	<b>891 670,10 €</b>	<b>27 584,30 €</b>	<b>119 439,05 €</b>	<b>28 538,53 €</b>	<b>0,00 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	288 848,95 €	1 444,24 €	20 219,43 €	6 643,53 €	245 521,61 €	866,55 €	2 888,49 €	11 265,11 €	
Imparidade de activos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)									
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>1 034 595,03 €</b>	<b>30 149,61 €</b>	<b>104 195,03 €</b>	<b>93 560,17 €</b>	<b>646 148,49 €</b>	<b>26 717,75 €</b>	<b>116 550,56 €</b>	<b>17 273,42 €</b>	<b>0,00 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	25,35 €	0,01 €	2,54 €	0,01 €	17,49 €	0,01 €	1,27 €	4,04 €	
Juros e gastos similares suportados	39 388,85 €	11,82 €	3 938,89 €	7,88 €	27 178,31 €	7,88 €	1 969,44 €	6 274,64 €	
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>995 231,53 €</b>	<b>30 137,80 €</b>	<b>100 258,68 €</b>	<b>93 552,29 €</b>	<b>618 987,68 €</b>	<b>26 709,88 €</b>	<b>114 582,38 €</b>	<b>11 002,81 €</b>	<b>0,00 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período									0,00 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>995 231,53 €</b>	<b>30 137,80 €</b>	<b>100 258,68 €</b>	<b>93 552,29 €</b>	<b>618 987,68 €</b>	<b>26 709,88 €</b>	<b>114 582,38 €</b>	<b>11 002,81 €</b>	<b>0,00 €</b>



## SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

A partir da análise dos dados provenientes do Balanço e da Demonstração dos Resultados à data de 31-12-2021 a situação económico-financeira da Instituição pode resumir-se através dos indicadores de gestão que abaixo se apresentam.

Indicador		2021	2020
(1)	Rentabilidade dos Capitais Próprios	20,77%	15,86%
(2)	Liquidez Geral	243,12%	154,21%
(3)	Endividamento	28,10%	43,46%
(4)	Solvabilidade	255,81%	130,08%
(5)	Autonomia Financeira	71,90%	56,54%



Da análise dos indicadores supra mencionados constata-se que a Instituição apresenta de forma geral uma estrutura económico-financeira equilibrada, apresentando os principais rácios ou indicadores de gestão melhorias face ao ano transato.

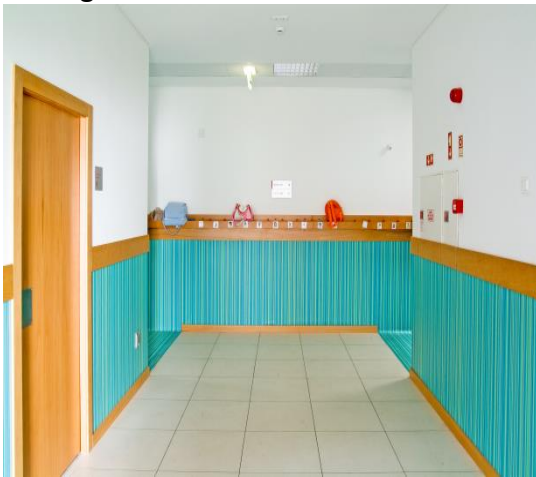
A **Rentabilidade dos Capitais Próprios** prende-se com a capacidade e eficácia de

remuneração dos fundos investidos e refere-se à percentagem de lucro por cada euro investido. Neste critério a Fundação apresenta no final do ano um valor muito satisfatório.

A **Liquidez Geral** é um indicador que mede a capacidade da entidade honrar as suas obrigações de curto e longo prazo. A Fundação aumentou bastante o valor

da liquidez geral e este revelou-se uma vez mais superior a 100% o que evidencia que a empresa possui capital disponível suficiente para cumprir as suas obrigações.

O rácio de **Endividamento** mede a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa. A Fundação embora já revela-se uma boa capacidade de endividamento em 2020 conseguiu ainda assim melhorar este



indicador, pois a redução do passivo foi maior que a redução do ativo.

A **Solvabilidade** expressa a capacidade da Fundação satisfazer os compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. No ano de 2021 aconteceu uma melhoria bastante positiva, sendo este critério aquele teve o melhor desempenho. O valor de 255,81% permite encarar os vários compromissos existentes com bastante segurança.

A **Autonomia Financeira** expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Quanto mais elevado este rácio maior a estabilidade financeira. A autonomia financeira aumentou em 15,36 pontos percentuais, revelando tal como em 2020 uma situação muito confortável.

## **INVESTIMENTOS**

**O**s investimentos brutos efetuados durante o exercício aumentaram ligeiramente cerca de 1%, tal como se pode verificar pelo quadro que abaixo se apresenta, no entanto em termos líquidos assistiu-se a um decréscimo dos ativos fixos tangíveis de cerca de 6% resultante do efeito das depreciações.

Descrição	31/12/2021	Adições	Abate	Depreciações	31/12/2020
Terrenos e Recursos Naturais	250 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250 000,00 €
Edifícios e Outras Construções	4 626 662,20 €	40 452,33 €	0,00 €	-231 802,33 €	4 586 209,87 €
Equipamento Básico	295 950,08 €	21 525,00 €	0,00 €	-21 014,39 €	274 425,08 €
Equipamento de Transporte	271 751,74 €	0,00 €	0,00 €	-20 782,74 €	271 751,74 €
Equipamento Administrativo	138 931,11 €	699,98 €	0,00 €	-13 732,66 €	138 231,13 €
Equipamentos Biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros Ativos Fixos Tangíveis	27 315,73 €	0,00 €	0,00 €	-1 516,83 €	27 315,73 €
<b>Ativo tangível bruto</b>	<b>5 610 610,86 €</b>				<b>5 547 933,55 €</b>
Depreciações acumuladas	1 945 117,75 €	0,00 €	0,00 €	-288 848,95 €	1 656 268,80 €
Perdas por imparidade e reversões acumuladas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Ativo tangível líquido</b>	<b>3 665 493,11 €</b>	<b>62 677,31 €</b>	0,00 €	<b>-288 848,95 €</b>	<b>3 891 664,75 €</b>

Ao longo de 2021 adquiriram-se diversos ativos fixos tangíveis repartidos por várias categorias. O valor adicionado em Edifícios e Outras Construções de 40 452,33 € deveu-se essencialmente a benfeitorias efetuadas no edifício Domus Aeminium. O acréscimo ao valor de Equipamento Básico no montante de 21 525,00 € respeita a equipamento instalado no edifício Domus Aeminium. De referir também o aumento na rubrica de Equipamento Básico no montante de 669,98 € referente à aquisição de 2 televisões.

Ao nível dos ativos fixos tangíveis merece ainda destaque as adições efetuadas à rubrica de Investimentos em Curso no montante de 5 0647,73 € que dizem respeito a despesas com o projeto de construção de edifício em Penacova e o alargamento do edificado em Lordemão, tendo para isso sido despendidos estes valores em estudos prévios de arquitetura e serviços no licenciamento nas especialidades de eletricidade, ITED e AVAC.

Descrição	31/12/2021	Adições	31/12/2020
Investimentos em curso - ativos tangíveis	42 086,51 €	5 064,73 €	37 021,78 €

## MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO

O Exercício de 2021 constituiu para Instituição um ano de aposta na melhoria contínua da organização, respondendo prontamente às necessidades do mercado, oferecendo melhores

condições e contribuindo deste modo para o bem-estar e satisfação dos seus utentes. De registar que apesar de ainda não ter sido ultrapassado por completo a pandemia Covid-19, em 2021 conseguiu obter-se um ligeiro crescimento em geral de toda a atividade acima referenciada, em comparação não só com 2020 como

com 2019, este último ano considerado com muita atividade e tendo decorrido de forma normal. A situação de fragilidade social e económica do país permite perspetivar que as necessidades de intervenção da Fundação nos próximos anos continuará ser significativamente superior às necessidades presentes.

A partir de todos os indicadores já referidos é de antever que a atividade da Fundação Beatriz Santos irá ter um acréscimo de atividade num futuro próximo.

### ***FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO***

**N**ão se registaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de Dezembro de 2021, que possam por em causa os comentários já evidenciados ou contraditar a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

### ***PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS***

Propomos que o Resultado Líquido do Exercício de 995 231,53 € (novecentos e noventa e cinco mil duzentos e trinta e um euros e cinquenta e três cêntimos) seja totalmente transferido para Resultados Transitados.

### ***DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E À SEGURANÇA SOCIAL***

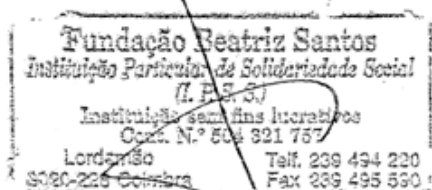
À data de 31-12-2021 a empresa não tem qualquer dívida em mora ao “Estado e Outros entes Públicos”, sendo o valor de 7 242,70 € refletido na conta 24- Estado e Outros entes Públicos referente a contribuições e impostos a pagar em janeiro de 2022.

## **AGRADECIMENTOS**

Por último, compete-nos agradecer a todos que acompanharam o encerramento de Contas. A Administração continuará a desenvolver todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Lordemão, 08 de Fevereiro de 2022,

**A ADMINISTRAÇÃO**



(Paulo Manuel, H.L. Saraiva dos Santos, Dr.)