

2025



Fundação
Beatriz Santos

RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

- Página intencionalmente deixada em branco -



ÍNDICE

INTRODUÇÃO.....	4
APRESENTAÇÃO.....	5
EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE.....	7
FREQUÊNCIA EM RESPOSTAS SOCIAIS.....	7
OUTRAS ATIVIDADES	8
RECURSOS HUMANOS	9
RESULTADOS	12
RENDIMENTOS.....	16
GASTOS	17
SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA	19
INVESTIMENTOS	24
MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO	25
FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO	26
PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS	27
DÍVIDAS EM MORA À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E À SEGURANÇA SOCIAL	27
AGRADECIMENTOS.....	27



INTRODUÇÃO

No âmbito do processo de prestação de contas do período compreendido entre 1 de janeiro de 2025 e 31 de dezembro de 2025 e a fim de dar cumprimento ao previsto no n.º 1 do Artigo 14º-A do Decreto-Lei n.º 119/83, foi elaborado o Relatório de Gestão e Contas da **FUNDAÇÃO BEATRIZ SANTOS** relativo à atividade e evolução económica e financeira de 2023, tendo em conta as perspetivas futuras e a proposta de aplicação de resultados do exercício findo.

Os valores analisados e referentes a 2025 são comparados com os dados referentes ao exercício de 2024, demonstrando-se, quando oportuno, as variações anuais através de percentagens, tendo como objetivo, disponibilizar a todas as partes interessadas o melhor entendimento e clareza da informação relativa ao ano de 2025.

Na linha de orientação que tem vindo a ser prosseguida de melhoria constante na qualidade dos serviços prestados, a administração juntamente com os quadros da Fundação, tal como se tem vindo a verificar em anos anteriores, consagram uma adequada circulação da informação e promovem reuniões regulares para discussão e trocas de impressões sobre os problemas que vão surgindo no exercício da atividade com o objetivo de servir cada vez mais e melhor o Utente e a Comunidade onde se insere.

APRESENTAÇÃO

A **Fundação Beatriz Santos** é uma Fundação de Solidariedade Social, IPSS, sediada em Lordemão, União das Freguesias de Eiras e São Paulo de Frades, Concelho e Distrito de Coimbra.

Fundada a 17 de junho de 1999, desenvolve a sua atividade a partir de Lordemão, impactando diretamente as freguesias circunvizinhas.

De acordo com a mais recente atualização dos seus Estatutos, em maio de 2018, a **Fundação Beatriz Santos** tem por objetivos principais:

- ❖ Apoio à infância e juventude, incluindo crianças e jovens em perigo;
- ❖ Apoio à família;
- ❖ Apoio às pessoas idosas;
- ❖ Apoio às pessoas com deficiência e incapacidade;
- ❖ Apoio à integração social e comunitária;
- ❖ Apoio a cidadãos no âmbito de atividade de acolhimento, educativas, sociais, culturais, recreativas e desportivas;
- ❖ Proteção social dos cidadãos nas eventualidades de doença, velhice, invalidez e morte, bem como em todas as situações de falta ou diminuição de meios de subsistência ou incapacidade para o trabalho;
- ❖ Prevenção, promoção e proteção da saúde e bem-estar dos cidadãos, nomeadamente através da prestação de cuidados de medicina preventiva, curativa e de reabilitação e assistência medicamentosa;
- ❖ Educação e formação profissional dos cidadãos;
- ❖ Resolução de problemas habitacionais das populações.
- ❖ Outras respostas sociais não incluídas nas alíneas anteriores, desde que contribuam para a efetivação dos direitos sociais dos cidadãos.



Atualmente, a **Fundação Beatriz Santos** é uma instituição de enorme relevo não só na comunidade onde se insere mas também nas comunidades vizinhas. Conta com uma vasta experiência e equipas multidisciplinares na prestação de cuidados a pessoas idosas, a pessoas com incapacidades e a crianças. Para tal, dispõe de excelentes condições de acolhimento, tratamento e reabilitação de pessoas idosas, bem como instalações de elevada qualidade para atividades com crianças, atividades sociais e desportivas.

Sempre preocupada em responder às problemáticas sociais atuais, a **Fundação Beatriz Santos** presta cuidados de apoio, saúde e bem-estar de forma humana, permanente, diligente, responsável e profissional, através das seguintes valências:

- ❖ Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI);
- ❖ Serviço de Apoio Domiciliário (SAD);
- ❖ Creche;
- ❖ Centro de atividades de tempos livres (CATL);
- ❖ Unidade Sócio Ocupacional (USO);
- ❖ Cantina Social;
- ❖ Equipas de Apoio Domiciliário (EAD).

Além da diversidade de atividades de economia social desenvolvidas, a Fundação dispõe ainda do conceituado clube de natação, FBS Clube, que impacta centenas de crianças e jovens através de atividades desportivas.

EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE

A Fundação registou um resultado global bastante positivo durante o exercício de 2025. O resultado do exercício em questão sofreu um aumento substancial quando comparado com o período homólogo, passando de um resultado líquido positivo de 135.575,74 € em 2024 para um resultado líquido positivo de 343.983,97 € em 2025. Pese embora o total de gastos ter tido um crescimento de 12%, aproximadamente 337.700,00 €, o total de rendimentos teve um aumento significativo de 18%, aproximadamente 553.800,00 €, contribuindo bastante para o resultado positivo agora apurado.

FREQUÊNCIA EM RESPOSTAS SOCIAIS

Frequência média de utentes por valência:

Valências	2025	2024	Variação
Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI)	76	76	0%
Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)	13	16	-19%
Creche	84	77	9%
Centro de Atividades de Tempos Livres (CATL)	53	53	0%
Unidade Socio Ocupacional (USO)	24	29	-17%
Cantina Social	1	1	0%
Equipas de Apoio Social (EAD)	2	2	0%
Outras atividades	650	615	6%
TOTAL	903	857	4%

Atentando no quadro de frequência disponibilizado, verificou-se um aumento global do nº médio de utentes e clientes em 4%, aumento este em linha com o aumento obtido no ano 2024 (6%). Devido às nossas limitações de infraestruturas e enquanto as novas respostas sociais, construídas no âmbito do PRR, não estiverem em funcionamento,

teremos sempre uma tímida evolução do número de utentes, uma vez que estamos perto da nossa capacidade máxima instalada atual.

Durante o ano de 2025, a ERPI manteve a sua capacidade máxima de 76 utentes (ocupação a 100 %). A valência CRECHE terminou o ano de 2025 com uma ocupação superior a 90%, registando uma presença diária média de 84 crianças em 92 possíveis, aumentando a sua ocupação em cerca de 9% relativamente ao ano anterior.

A valência CATL, à semelhança dos anos anteriores, manteve a sua ocupação média nos 100%, assim como as valências Cantina Social e Equipas de Apoio Domiciliário (EAD). Já na resposta social USO existiu uma diminuição dos utentes impactados com estes serviços durante o ano 2025, passando do n.º médio de 29 utentes para 24 utentes.

Relativamente à oferta de respostas sociais, a Fundação congratula-se por ter continuado, durante o ano de 2025, a resposta social EAD – Equipas de Apoio Domiciliário, bem como pelo início, continuidade e bom ritmo dos trabalhos de construção das instalações das futuras respostas sociais: um Centro de Atividades para a Capacitação e Inclusão (CACI), com um investimento estimado em 2.415.649,58 €, uma nova Creche com capacidade para 184 crianças, e duas Habitações Colaborativas.

OUTRAS ATIVIDADES

A valência “Outras atividades” é a valência que agrega todas as restantes atividades promovidas pela Fundação Beatriz Santos que não as respostas sociais anteriormente mencionadas.

Destaque para os contratos outorgados para o acolhimento de utentes temporários em camas de retaguarda enquanto aguardam “alta” ou colocação na Rede Nacional de Cuidados Continuados, bem como para a dinamização do FBS Clube, o clube de natação da Fundação Beatriz Santos.



O FBS Clube continuou, durante o ano 2025, a proporcionar a muitas crianças, jovens, adultos e pessoas idosas a oportunidade de praticar desportos aquáticos ou simplesmente efetuarem reabilitação ou terapias através da água. Os serviços prestados destinam-se ao desenvolvimento da nataç o nas vertentes do ensino e da competi o e tem como foco apoiar a popula o oriunda da  rea de interven o da Funda o e que tem vindo a solicitar este tipo de apoio. Merece ser referido o facto de os nossos atletas ao longo dos anos terem vindo a conquistar importantes competi es a n vel nacional, o que demonstra a coes o da estrutura e profissionalismo tanto de professores como de atletas.

Atualmente, o FBS Clube disp e dos seguintes servi os:

- ❖ Nata o para beb s a partir dos 6 meses, para crian as e jovens;
- ❖ Nata o para adultos;
- ❖ Hidrogin stica e aquafitness.

Relativamente   forma o profissional, durante o ano de 2025 existiu a continuidade dos dois cursos de forma o profissional enquadradas no Eixo 3 do PO ISE – Qualifica o de pessoas com defici ncia e ou incapacidade – com a dinamiza o dos cursos “Operador(a) de Jardinagem” e “Cozinheiro(a) que iniciaram em dezembro de 2024. Real e ainda para a continuidade do protocolo estabelecido com o Minist rio da Educa o relativo  s AEC – Atividades de Enriquecimento Curricular a serem realizadas no 1  Ciclo das Escolas do AE Eug nio de Castro.

RECURSOS HUMANOS

Relativamente   evolu o dos recursos humanos da Funda o, assistiu-se a uma manuten o do n mero de recursos face ao ano anterior. A rubrica “Gastos com o pessoal”, conforme demonstra o quadro abaixo, aumentou 7% derivado ao aumento

das remunerações pagas aos trabalhadores e a todos os encargos e custos associados a estes aumentos.

GASTOS E PERDAS	2025	2024	Variação
Gastos com pessoal	1 451 799,98	1 361 285,37	7%

No período de 2025 foi dada continuidade à política iniciada em 2023, contratação de recursos humanos especializados e não especializados, acompanhando o crescimento dos utentes e clientes, melhorando assim o acompanhamento a qualidade dos serviços prestados.

Relativamente aos contratos de prestações de serviços, existiu um crescimento médio anual de 7 colaboradores quando comparado com o número médio de prestadores de serviços em 2024. O crescimento deste tipo de contratos está diretamente relacionado com a dificuldade em contratar pessoal especializado a tempo inteiro, pelo que é necessário recorrer à prestação de serviços em part-time. No que respeita aos contratos de trabalho, a Fundação voltou a socorrer-se dos mecanismos de apoio à contratação e medidas de emprego disponibilizadas quer pelo IEFP, quer pela Segurança Social.

Em 31/12/2025, a Fundação tinha o seguinte quadro de pessoal:

NOTA: na distribuição dos recursos humanos pelas categorias profissionais de acordo com a tabela infra, foi tido em consideração as categorias profissionais que são comunicadas no Relatório Único anual, pelo que existe uma distribuição diferente dos recursos humanos quando comparado com o ano de 2024.

CATEGORIAS PROFISSIONAIS	31/12/2025	31/12/2024
Administrativo(a)	4	4
Ajudante de Ação Direta	25	16
Ajudante de Ação Educativa	24	19
Ajudante Familiar		2
Animador(a) Sociocultural	3	2
Assistente Social	2	2
Auxiliar de Natação		5
Cabeleireiro(a)	1	1
Contabilista	1	1
Coordenador(a) de Natação		1
Diretor(a) de Serviços	1	1
Educador(a) de Infância	4	4
Encarregado(a) de Serviços Gerais	1	
Enfermeiro(a)	5	6
Formador(a)	2	
Monitor(a) de Natação	5	5
Motorista	2	3
Professor(a) de Música		1
Psicólogo(a)	2	4
Sociólogo(a)	1	1
Técnico(a) de Manutenção		1
Trabalhador(a) Auxiliar	5	7
Trabalhador(a) Auxiliar de Serviços Gerais		1
TOTAL	88	87



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	31/12/2025	31/12/2024
Ajudante de Ação Direta	13	8
Cozinha	1	1
Enfermeiro(a)	6	4
Médico de Clínica Geral	1	1
Médico Fisiatra	1	1
Terapeuta da Fala		1
Assessoria Jurídica	1	1
Informática	1	1
Professor(a) de AECs / CAFs	8	6
Professor(a) de Dança	1	1
Professor(a) de Natação	2	1
Professor(a) de Karaté	1	2
Nutricionista		1
TOTAL	36	29

RESULTADOS

Os resultados alcançados em 2025 apresentam um cenário bastante positivo para a Administração da Fundação Beatriz Santos. Em 2025 a Fundação Beatriz Santos obteve um Resultado Líquido Global de 343.983,97 €, significando um aumento de, aproximadamente, 208.000,00 € comparativamente a 2024.

Este resultado é em grande medida explicado pela reorganização e reestruturação dos recursos humanos e fornecimentos e serviços externos da Fundação, iniciado em 2023 e pela assinatura dos contratos de camas de retaguarda.

A ERPI é a valência com maior impacto nos rendimentos obtidos e teve uma média de presenças diárias de 76 utentes, ou seja, manteve a sua ocupação média anual durante 2025 nos 100%.

Apesar dos rendimentos desta valência terem diminuído 10%, através da reestruturação interna de pessoal e de prestadores de serviços iniciada em 2023, esta valência obteve

um aumento dos resultados na ordem dos 140%, devido à grande diminuição dos seus gastos globais.

Ao contrário do verificado em 2024, o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), obteve um resultado líquido positivo de, aproximadamente, 6.439,00 €. Apesar da diminuição da frequência média de utentes desta resposta social, que durante o ano 2025 foi de 3 utentes, a diminuição dos gastos associados a esta rubrica compensou a diminuição de rendimentos por via do menor número de utentes.

A resposta social USO (Unidade Sócio-Ocupacional) conseguiu manter, praticamente, o resultado de 2024, terminando o período de 2025 com um resultado positivo de, aproximadamente, 21.897,00 €.

A valência CRECHE viu o seu resultado crescer cerca de 42% em 2025. Pese embora a frequência média ter diminuído durante o ano de 2025, a frequência média foi de 84 crianças. Para este resultado muito contribui o programa da Segurança Social “Creche Feliz – Rede de Creche Gratuitas” mas também a qualidade da prestação de serviços e o investimento da Fundação Beatriz Santos nesta resposta social. De referir que esta valência terá um crescimento enorme nos exercício de 2026, com a abertura de um novo edifício com capacidade para 184 novos lugares em Creche.

À semelhança do que vem acontecendo ao longo dos últimos anos, a valência CATL voltou a registar um resultado negativo, que neste ano 2025 foi de, aproximadamente, 51.711,00 € durante o ano 2024, um crescimento negativo de 12% quando comparado com o ano 2024. Este resultado é justificado pela decisão da Fundação Beatriz Santos de proporcionar esta resposta social às crianças sem que haja uma contraprestação monetária por parte destas últimas.

A mais recente resposta social da Fundação Beatriz Santos são as Equipas de Apoio Domiciliário (EAD) que, após um período de suspensão entre 2019 e 2023, voltaram a

iniciar a sua atividade, ainda que muito timidamente, durante o ano 2024. Ao longo deste ano esta resposta social teve uma frequência média de 2 utentes e durante o ano de 2025 o número médio de utentes manteve-se inalterado.

A Fundação Beatriz Santos acredita que possam ser muitos mais os utentes abrangidos por esta valência. Registou um resultado negativo de, aproximadamente, 1.195,00 €.

Na rubrica agregadora “Outras Atividades”, onde se incluem os resultados dos contratos para camas de retaguarda, os resultados do FBS Clube, da formação profissional e outras atividades, alcançou-se um resultado positivo de, aproximadamente, 51.625,00 €, aumentando o seu resultado em cerca de 292% quando comparado com o período homólogo. A variação expressiva nesta rubrica deveu-se, principalmente, ao aumento dos rendimentos relacionados com as camas de retaguarda.

Valências	2025	2024	Variação
ERPI	251 512	104 837	140%
SAD	6 439	-3 675	-275%
CRECHE	73 153	51 396	42%
CATL	-51 711	-46 242	12%
USO	21 897	19 255	14%
CANTINA SOCIAL	675	-2 827	-124%
EAD	-1 195	-344	
Outras atividades	51 625	13 175	292%
Total	352 395	135 574	160%

É assim de realçar o papel que a Fundação tem vindo a desenvolver na promoção do bem-estar e do desenvolvimento pessoal e profissional de pessoas, sejam elas adultos, jovens, crianças, desempregados, com incapacidades ou pessoas idosas, na sua qualidade de vida, o que tem sido amplamente reconhecido por toda a comunidade

onde se encontra, com destaque para a área envolvente correspondente a São Paulo de Frades, Eiras, Lordemão e à cidade de Coimbra.

Os resultados positivos que têm vindo a ser obtidos ao longo dos últimos anos permitem uma melhoria contínua na otimização dos recursos existentes, na ampliação de respostas sociais existentes e obtenção de novos recursos.

A promoção de parcerias com os vários agentes sociais, a prestação de serviços cuidada e diligente, bem como o investimento em novas respostas sociais com adequadas e modernas instalações, como é o caso do futuro CACI, a nova CRECHE e as 2 novas Habitações Colaborativas e Sociais deixa antever o crescimento económico vindouro da Fundação Beatriz Santos.

Rendimentos por valência:

Valências	2025	2024	Variação
ERPI	1 587 579	1 761 128	-10%
SAD	99 695	105 171	-5%
CRECHE	589 183	432 378	36%
CATL	39 864	39 704	0%
USO	128 192	197 192	-35%
CANTINA SOCIAL	3 101	2 715	14%
EAD	4 582	3 296	39%
Outras atividades	1 136 558	493 337	130%

Gastos por valência:

Valências	2025	2024	Variação
ERPI	1 336 067	1 656 291	-19%
SAD	93 256	108 846	-14%
CRECHE	516 030	380 982	35%
CATL	91 575	85 946	7%
USO	106 295	177 937	-40%
CANTINA SOCIAL	2 426	5 542	-56%
EAD	5 777	3 640	59%
Outras atividades	1 084 933	480 162	126%

RENDIMENTOS

A Fundação Beatriz Santos registou variações positivas significativas nas principais rubricas de rendimentos, conforme a previsão efetuada durante o ano de 2022 no que respeita ao regresso à normalidade e crescimento da atividade da Fundação. Apresentamos assim a seguinte tabela de rendimentos onde é possível verificar um crescimento global destes em 18%.

RENDIMENTOS E GANHOS	2025	2024	Variação (%)
Vendas	255,00	220,00	16%
Prestação de serviços	3 118 340,10	2 696 113,05	16%
Subsídios à exploração, doações e legados à exploração	207 456,02	215 847,85	-4%
Aumentos de justo valor	1 119,24	0,00	
Outros rendimentos e ganhos	260 823,24	122 233,92	113%
Juros e rendimentos similares obtidos	760,42	506,94	50%
Total	3 588 754,02	3 034 921,76	18%

Através da análise conjunta de ambas as rubricas é possível verificarmos um significativo aumento de, cerca de 16%, do volume de negócios face ao ano 2024.

Procedendo à desagregação da 72 (prestação de serviços) onde este ano se incluem os rendimentos dos acordos de cooperação, verificamos um ligeiro crescimento de 5% do valor respeitante às mensalidades dos utentes, participações de ascendentes e todos os restantes rendimentos das diversas atividades dinamizadas pela Fundação, sem qualquer tipo de apoio ou subsídio de entidades públicas ou privadas.

A rubrica “Outros rendimentos e ganhos” é composta, maioritariamente, pelos rendimentos resultantes de rendas da Fundação, 144.750,68 €, pelo reconhecimento de subsídios ao investimento que este ano ascendeu a 72.127,99 € e pelo reconhecimento de rendimentos respeitantes a anos anteriores, num montante de 39.296,50 €. Restantes valores dizem respeito a rendimentos suplementares, restituição de impostos e outros não especificados.

GASTOS

Relativamente aos gastos verifica-se um aumento significativo de 62% com o Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas, respeitante quase exclusivamente às matérias-primas consumidas pela Fundação Beatriz Santos, decorrente do aumento generalizado dos preços.

As depreciações acumuladas aumentaram 23% por via das depreciações de novos ativos adquiridos pela Fundação Beatriz Santos, nomeadamente edifícios e o crescimento substancial da rubrica Outros Gastos e Perdas é respeitante aos gastos com as bolsas e outras remunerações dos formandos dos cursos de Jardinagem e Cozinha, ascendendo a 113.839,70 € durante o ano 2025. Este crescimento está diretamente relacionado com o crescimento do número médio de formandos que frequentam estes cursos, comparativamente com o ano 2024.

Há ainda a registar a diminuição dos Juros e Gastos Similares Suportados por via da diminuição do custo dos empréstimos obtidos durante o ano de 2025.

GASTOS E PERDAS	2025	2024	Variação (%)
Fornecimentos e serviços externos	962 466,50	937 010,42	3%
CMVMC	211 143,98	129 973,37	62%
Gastos com pessoal	1 451 799,98	1 361 285,37	7%
Depreciações	441 567,79	358 129,48	23%
Outros gastos e perdas	135 550,69	58 374,90	132%
Juros e Gastos Similares Suportados	33 828,64	53 878,33	-37%
Total	3 236 357,58	2 898 651,87	12%

A rubrica “Outros gastos e perdas” contempla as correções relativas a períodos anteriores no valor de 13.729,80 €, gastos com as bolsas dos formandos dos cursos de “Cozinheiro(a)” e “Operador(a) de Jardinagem” no valor de 113.839,70 €, e o valor remanescente respeitante a impostos indiretos, taxas e outros não especificados. O aumento do valor desta rubrica está diretamente relacionado com o crescimento do número médio de formandos que frequentam estes cursos, comparativamente com o ano 2024.

A partir da análise dos dados relativos aos rendimentos e gastos pode retirar-se a conclusão de que a Fundação Beatriz Santos conseguiu, novamente, um ano de excelência na gestão de todos os seus recursos, devendo ainda ser enaltecido a este respeito o facto de a Fundação ter conseguido este desempenho mantendo a qualidade dos serviços prestados à comunidade.

De salientar uma vez mais o esforço na otimização de todos os recursos da Fundação, a racionalização da gestão e a continuação das parcerias existentes com algumas entidades, nomeadamente o IEFP, Instituto da Segurança Social e a Administração

Central do Sistema de Saúde, que têm vindo a apoiar a Fundação em diversos domínios, dos quais se destacam o apoio em recursos humanos, a participação e o acolhimento de atividades promovidas pela Fundação.

SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA

Através da análise dos dados provenientes do Balanço e da Demonstração de Resultados à data de 31/12/2025, pode resumir-se a situação económico-financeira da Fundação Beatriz Santos.

Balanço em 31 de dezembro de 2025

RUBRICAS	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	5 925 701,10	4 524 922,46
Bens do património histórico e cultural			
Ativos intangíveis	6	552 000,00	576 000,00
Investimentos financeiros	13	2 962,86	5 337,21
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Outros créditos e ativos não correntes		1 661 246,41	2 186 038,77
Subtotal		8 141 910,37	7 292 298,44
Ativo corrente			
Inventários	8	10 419,65	11 365,05
Créditos a receber	16.1	4 244 525,65	4 457 701,71
Estado e outros entes públicos	16.7	127 159,97	141 197,18
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Outras contas a receber			
Diferimentos	16.3	13 724,92	12 582,86
Outros ativos correntes	16.2		
Caixa e depósitos bancários	16.4	643 909,10	564 198,47
Subtotal		5 039 739,29	5 187 045,27
Total do ativo		13 181 649,66	12 479 343,71
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	16.5	22 445,90	22 445,90
Excedentes técnicos			
Reservas	16.5	12 088,67	12 088,67
Resultados transitados	16.5	4 391 029,09	4 300 135,05
Excedentes de revalorização			
Ajustamentos/Outras variações nos fundos patrimoniais	16.5	6 512 939,83	5 358 023,82
Resultado Líquido do Período		343 983,97	135 575,17
Total dos fundos patrimoniais		11 282 487,46	9 828 268,61
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos		691 580,69	580 596,82
Outras dívidas a pagar			
Subtotal		691 580,69	580 596,82
Passivo corrente			
Fornecedores	16.6	278 387,02	224 858,65
Estado e outros entes públicos	16.7	43 620,18	43 182,27
Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros			
Financiamentos obtidos	7	135 701,03	233 561,90
Diferimentos	16.3	667 235,26	376 626,65
Outros passivos correntes	16.8	82 638,02	1 192 248,81
Subtotal		1 207 581,51	2 070 478,28
Total do passivo		1 899 162,20	2 651 075,10
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		13 181 649,66	12 479 343,71

Demonstração de Resultados em 31 de dezembro de 2025

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	9	3 118 595,10	2 696 333,05
Subsídios, doações e legados à exploração	9/11	207 456,02	215 847,85
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-211 143,98	-129 973,37
Fornecimentos e serviços externos	16.10	-962 466,50	-937 010,42
Gastos com o pessoal	14	-1 451 799,98	-1 361 285,37
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Provisões específicas (aumentos/reduções)			
Outras imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor	16.11	1 119,24	
Outros rendimentos	9/16.11	260 823,24	122 233,92
Outros gastos	16.12	-135 550,69	-58 374,90
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		827 032,45	547 770,76
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-441 567,79	-358 129,48
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		385 464,66	189 641,28
Juros e rendimentos similares obtidos	16.13	760,42	506,94
Juros e gastos similares suportados	16.13	-33 828,64	-53 878,33
Resultados antes de impostos		352 396,44	136 269,89
Imposto sobre o rendimento do período	12	-8 412,47	-694,72
Resultado Líquido do Período		343 983,97	135 575,17

Através dos dados que se encontram nestas duas demonstrações financeiras, é possível calcular alguns indicadores que nos permitem verificar o estado económico e financeira da Fundação.

De modo a informarmos todas as partes interessadas da Fundação Beatriz Santos, foram calculados os seguintes indicadores.

INDICADORES	2025	2024	Variação (%)
Rendibilidade do Capital Próprio	3,05%	1,38%	121,02%
Rendibilidade Económica do Ativo (ROA)	2,67%	1,09%	144,82%
Liquidez Geral	417,34%	250,52%	66,59%
Liquidez Imediata	53,32%	27,25%	95,68%
Endividamento	14,41%	21,24%	-32,18%
Estrutura de Curto Prazo	63,58%	78,10%	-18,58%
Solvabilidade	594,08%	370,73%	60,25%
Autonomia Financeira	85,59%	78,76%	8,68%

Da análise aos indicadores supra mencionados constata-se que a Fundação Beatriz Santos apresenta, de forma geral uma estrutura económico-financeira bastante equilibrada, no entanto, verificamos que existiu um decréscimo dos principais indicadores.

A **Rendibilidade dos Capitais Próprios** relaciona-se com a capacidade e eficácia de remuneração dos fundos investidos e refere-se à percentagem de lucro por cada euro investido. Neste critério a Fundação apresenta uma variação negativa de, aproximadamente, 121 % quando comparado com o ano 2024, contudo este valor continua a ser positivo.

O indicador de gestão **Rendibilidade Económica do Ativo (ROA)** apresenta a eficiência com que uma organização utiliza seus ativos para gerar lucros, ou seja, quanto mais alto o valor deste indicador, mais eficiente está a ser a Fundação na conversão dos seus

ativos em lucros. Podemos ainda dizer que este indicar mede a eficiência operacional da entidade.

A **Liquidez Geral** é um indicador que mede a capacidade da entidade honrar as suas obrigações de curto e longo prazo. A Fundação aumentou o valor da liquidez geral no ano de 2025 com um valor de 417,34 %, o que evidencia um crescimento de, aproximadamente, 67%, significando que possui mais do que capital disponível suficiente para cumprir as suas obrigações.

O indicador **Liquidez Imediata** é o indicador que relaciona as disponibilidades imediatas com as obrigações de curto prazo, ou seja, qual a capacidade da organização pagar os seus compromissos de curto prazo, utilizando para isso apenas as suas disponibilidades imediatas com os valores em caixa e depósitos bancários. Este indicador é positivo quando estamos perante um valor superior a 100%, no final de 2025 a Fundação ficou muito perto atingir os 100% de disponibilidades imediatas para fazer face aos seus compromissos de curto prazo.

O rácio de **Endividamento** mede a participação dos capitais alheios no financiamento da entidade. Este indicador diminui ao longo de 2025 cerca de 32%, significando que a Fundação continua com uma boa capacidade de endividamento.

O indicador **Endividamento de Curto Prazo** é a métrica utilizada para aferir a composição do passivo da organização, ou seja, relativamente aos capitais alheios qual a percentagem destes é de curto prazo. Durante o ano 2025 existiu uma diminuição dos capitais alheios na Fundação Beatriz Santos.

A **Solvabilidade** expressa a capacidade da Fundação satisfazer os compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. Durante o ano de 20254 houve um aumento deste indicador para um valor de 594,08%, permitindo à Fundação encarar os vários compromissos existentes com bastante segurança.

A **Autonomia Financeira** demonstra a participação do capital próprio no financiamento. Quanto mais elevado este rácio maior a estabilidade financeira. A autonomia financeira aumento em 8,68 pontos percentuais, correspondendo a uma situação financeira muito confortável.

INVESTIMENTOS

O investimento bruto em Ativos Fixos Tangíveis teve um incremento substancial de cerca de 25%, tal como se pode verificar pelo quadro que abaixo se apresenta, sendo que as depreciações acumuladas tiveram uma variação de 14,22%. Verifica-se ainda que o ativo tangível líquido da Fundação a 31/12/2025 sofreu uma variação positiva de 30,96 %, terminado o exercício com o valor de 5.925.701,10 €, superior em cerca de 1.400.000,00 €.

Ativos fixos tangíveis:

RUBRICA	31/12/2025	AQUISIÇÕES	DEPRECIAÇÕES	01/01/2025
Terrenos e recursos naturais	1 229 795,74	96 250,00		1 133 545,74
Edifícios e outras construções	6 607 875,57	1 654 750,00	-330 601,86	5 283 727,43
Equipamento básico	372 637,82	26 038,91	-24 020,90	370 619,81
Equipamento de transporte	452 551,06	41 307,52	-60 266,43	471 509,97
Equipamento biológico				
Equipamento administrativo	173 481,98	0,00	-2 149,75	175 631,73
Outros ativos fixos tangíveis	26 786,88		-528,85	27 315,73
Ativo tangível bruto	9 280 696,84	1 818 346,43		7 462 350,41
Depreciações acumuladas	-3 354 995,74		-417 567,79	-2 937 427,95
Perdas por imparidade e reversões acumuladas				
Ativo tangível líquido	5 925 701,10			4 524 922,46

Ao longo do ano de 2025 foram adquiridos diversos materiais, pequenas ferramentas e equipamentos de desgaste rápido para utilização nas valências da Fundação Beatriz Santos, no entanto, estes equipamentos foram reconhecidos nas rubricas de gastos devido ao seu baixo valor e curta vida útil, não influenciando as rubricas do Ativo Fixo Tangível.

Quanto à rubrica “Equipamento de transporte” esta também não teve variação, pese embora existirem dois projetos PRR no âmbito da Mobilidade Verde aprovados neste ano, estes só irão ser executados durante o ano 2026.

Os investimentos na rubrica “Edifícios e outras construções” dizem respeito a obras de beneficiação/manutenção de edifícios e à transferência para as contas 43 do edifício no centro da cidade de Coimbra onde irá ser criada uma das Habitações Colaborativas da Fundação Beatriz Santos, este adquirido durante o ano 2024. Foi ainda adquirida uma moradia em Lordemão, pelo valor de 385.000,00 €, para uma futura resposta social da Fundação Beatriz Santos.

A rubrica “Terrenos e recursos naturais” teve um incremento de 96.250,00 € respeitantes aos 25% do valor da moradia em Lordemão mencionada no parágrafo anterior.

MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO

O exercício de 2025 constituiu para Fundação um ano de aposta na melhoria contínua da organização, nomeadamente na reestruturação e reorganização interna, respondendo prontamente às necessidades do mercado, oferecendo melhores condições e contribuindo deste modo para o bem-estar e satisfação dos seus utentes/clientes.

A situação de fragilidade social e económica do país permite perspetivar que as necessidades de intervenção da Fundação nos próximos anos irá ser significativamente superior às necessidades presentes. A partir de todos os indicadores já referidos é de

antever que a atividade da Fundação Beatriz Santos irá ter um acréscimo de atividade num futuro próximo.

O ano de 2025 foi um ano bastante enriquecedor e de grandes conquistas para a Fundação, pois viu serem-lhe aprovadas sete candidaturas ao PRR – Plano de Recuperação e Resiliência - 1 Mobilidade Verde para aquisição de viatura especial para transporte de pessoas em cadeira de rodas, 1 para remodelação do edifício ERPI “Domus Aeminium” e 5 candidaturas para equipamento móvel para as diversas valências da Fundação Beatriz Santos, isto a juntar às restantes já em curso desde 2023 e 2024.

Até ao momento e ao abrigo do programa PRR, a Fundação Beatriz Santos conseguiu captar financiamento num valor aproximado de 5.900.000,00 € para os projetos em curso, num investimento total superior a 8.000.000,00 €.

Se o ano 2025 foi um ano de grandes conquistas, o ano de 2026 será bastante exigente e desafiante, pois existirá a necessidade de se cumprir todos os prazos acordados para as obras em curso, bem como a melhoria contínua das prestações de serviços já existentes e disponibilizados pela Fundação Beatriz Santos.

FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Não se registaram quaisquer factos relevantes ocorridos após 31 de dezembro de 2025, que possam por em causa os comentários já evidenciados ou contraditar a imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras.

PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propomos que o Resultado Líquido do Exercício de 343.983,97 € seja totalmente transferido para Resultados Transitados.

DÍVIDAS EM MORA À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E À SEGURANÇA SOCIAL

À data de 31/12/2025 a empresa não tem qualquer dívida em mora ao “Estado e Outros entes Públicos”, sendo que o saldo devedor reconhecido nesta rubrica diz respeito a IRC Estimado no valor de 8.412,47 €, crédito de imposto referente a retenções efetuadas por terceiros (24.419,23 €) e ao valor correspondente a 50% do valor do IVA suportado (géneros alimentares, ativos fixos e investimentos em curso) a restituir à Fundação, descontado do valor das contribuições para a Segurança Social e retenções de impostos sobre o rendimento a entregar em janeiro de 2026.

AGRADECIMENTOS

Por último, compete-nos agradecer a todos que acompanharam o encerramento de Contas. A Administração continuará a desenvolver todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Lordemão, 30 de março de 2026

A administração

Fundação Beatriz Santos

NIPC: 504 321 757 - Tel.: 239 49 70 00

E-mail: fundacaobeatrizsantos@gmail.com

(Paulo Manuel, H.L. Saraiva dos Santos, Dr.)

